

**PENGARUH *WORK LIFE BALANCE* DAN KEPEMIMPINAN  
INOVATIF TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
SATPOL PP DI KABUPATEN PEMALANG**

**SKRIPSI**

Untuk Memenuhi Persyaratan  
Guna Mencapai Derajat Sarjana S-1  
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh

**SYAHRUL AFIFUDDIN**  
NPM : 201003612012225

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG  
2024**

**PENGARUH *WORK LIFE BALANCE* DAN KEPEMIMPINAN  
INOVATIF TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
SATPOL PP DI KABUPATEN PEMALANG**

Yang Dipersiapkan dan disusun oleh

**SYAHRUL AFIFUDDIN**

NPM : 201003612012225

Telah Dipertahankan di depan Dosen Penguji  
Pada Tanggal **16 Maret 2024**  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**Prof. Dr. Susetyo Darmanto, ST, SE, MM.**

Penguji 1

**Dr. Prihatin TPH, MT.**

Pembimbing

**Drs. Heru Eko Prasetyo, MM.**

Penguji 2

Semarang, Maret 2024  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas 17 Agustus 1945 Semarang  
Dekan,

**Dra. Nurchayati, SE.MM.Akt.CA**

Nrp. 111357

## **PERUNTUKAN DAN MOTO**

### **PERUNTUKAN**

1. Keluarga tersayang yang telah mendo'akan, memberikan dorongan dan motivasi belajar.
2. Teman – temanku yang tidak dapat disebutkan satu persatu. Terimakasih atas nasihat, perhatiannya selama ini. Semoga persahabatan kita akan abadi selamanya.

### **MOTTO**

“Keberhasilan pemimpin diukur dari kemampuan mereka dalam mensejahterakan umat yang mereka pimpin” Abdurrahman Wahid

Judul : Pengaruh *Work Life Balance* dan Kepemimpinan Inovatif Terhadap Kinerja Pegawai Satpol PP di Kabupaten Pemalang  
Title : *The Influence of Work Life Balance and Innovative Leadership on the Performance of Satpol PP Employees in Pemalang Regency*  
Nama : Syahrul Afifuddin  
NPM : 201003612012225

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh *work life balance* ( $X_1$ ) dan kepemimpinan inovatif ( $X_2$ ) terhadap kinerja pegawai Satpol PP di Kabupaten Pemalang ( $Y$ ). Penelitian dilaksanakan pada anggota Satpol PP Kabupaten Pemalang. Populasi dalam penelitian ini adalah semua anggota Satpol PP Kabupaten Pemalang yang berjumlah 50 orang. Penelitian ini menggunakan sampel 50 responden, dan cara penyebaran kuesioner menggunakan teknik *sampel jenuh* yaitu semua populasi dalam penelitian ini dijadikan sampel. Alat analisis yang digunakan adalah regresi linier berganda, uji model dan uji t. Hasil penelitian menunjukkan bahwa *work life balance* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai Satpol PP Kabupaten Pemalang. Hal ini dibuktikan dari  $t_{hitung} 3,940 > t_{tabel} 2,009$  dengan signifikansi  $0,000 < \alpha = 0,05$  maka  $t_{hitung} < t_{tabel}$ , sehingga dapat disimpulkan ada pengaruh positif dan signifikan. Kepemimpinan inovatif berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai Satpol PP Kabupaten Pemalang. Hal ini dibuktikan dengan  $t_{hitung} 4,975 > t_{tabel} 2,009$  dengan signifikansi  $0,000 < \alpha = 0,05$  maka  $t_{hitung} < t_{tabel}$ , sehingga dapat disimpulkan ada pengaruh yang signifikan.

Kata Kunci : *Work Life Balance*, Kepemimpinan Inovatif, Kinerja Pegawai

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan YME, atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul: “Pengaruh *Work Life Balance* dan Kepemimpinan Inovatif Terhadap Kinerja Pegawai Satpol PP di Kabupaten Pemalang”.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan guna mencapai derajat sarjana S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang. Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan-bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Dra. Nurchayati, SE.MM.Akt.CA selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Untag Semarang.
2. Drs. Galuh Yuniarto, SE.,M.M, selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Dr..Prihatin, TPH, MT. selaku Dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Prof. Dr. Susetyo Darmanto, ST, SE, MM dan Drs. Heru Eko Prasetyo, MM selaku Dosen Penguji.
5. Bapak Ahmad Hidayat selaku Kepala Satpol PP Kabupaten Pemalang
6. Segenap anggota Satpol PP Kabupaten Pemalang yang berkenan menjadi responden
7. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan bekal ilmu, selama penulis kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan Rahmat dan Karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan segala bantuan.

Akhirnya semoga skripsi ini ada manfaatnya.

Semarang, Maret 2024

Penulis,

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
PERSEMBAHAN DAN MOTTO.....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
<b>BAB 1 PENDAHULUAN</b>	
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	I-1
1.2. Rumusan Masalah.....	I-5
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	I-5
1.4. Tujuan Penelitian.....	I-6
1.5. Manfaat Penelitian .....	I-6
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
2.1. Tinjauan Pustaka .....	II-1
2.2. Penelitian Terdahulu .....	II-15
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Hipotesis	II-16
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b>	
3.1. Populasi dan Sampel.....	III-1
3.2. Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel .....	III-1
3.3. Metode Pengumpulan Data .....	III-2
3.4. Deskripsi dan Analisis Hasil Penelitian .....	III-3
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	
4.1. Deskripsi Data Penelitian .....	IV-1
4.2. Analisis Hasil .....	IV-8

	Halaman
4.2.1. Uji Asumsi Klasik .....	IV-8
4.2.2. Regresi Linier Berganda .....	IV-10
4.2.3. Uji Hipotesis (Uji t) .....	IV-11
4.2.4. <i>Goodnes of Fit</i> .....	IV-12
4.3. Pembahasan.....	IV-13
<b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN</b>	
5.1. Simpulan .....	V-1
5.2. Saran .....	V-1
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN - LAMPIRAN</b>	

