

**EFEK KOORDINASI DAN KOMUNIKASI  
TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PEGAWAI**

*(Studi Kasus Pada Kantor Camat Pecalungan Kabupaten Batang)*

**SKRIPSI**

Memenuhi Persyaratan

untuk Mencapai Derajad Sarjana S-1

Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh :

**DWI FEBRI INDRI ASTUTI**

NPM. 201003612012253

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG  
2024**

EFEK KOORDINASI DAN KOMUNIKASI  
TERHADAP EFEKTIVITAS KERJA PEGAWAI  
(Studi Kasus Pada Kantor Camat Pecalungan Kabupaten Batang)

Yang Dipersiapkan dan disusun oleh

**DWI FEBRI INDRI ASTUTI**

**NPM. 201003612012253**

Telah disetujui oleh pembimbing

Pada tanggal      Maret 2024

**Dr. Frans Sudirjo, SE, MM, MSi, Akt.CA**  
**Pengaji 1**

**Dra. Suparmi, SE, MM**  
**Pembimbing**

**Drs. Ribut Musprihadi, SE, MM**  
**Pengaji 2**

Semarang,    Maret 2024  
Fakultas Ekonomika dan Bisnis  
Universitas 17 Agustus 1945 Semarang  
Dekan,

**Dra. Nurchayati,SE,MM,Akt.CA**  
**NRP. 111357**

## **HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO**

Tiada lembar yang paling inti dalam laporan skripsi ini kecuali lembar persembahan. Segala perjuangan saya hingga titik ini saya persembahkan untuk orang-orang hebat yang selalu menjadi penyemangat dan alasan saya kuat bertahan dalam menjalani proses ini.

Penulisan skripsi ini tidak akan berhasil tanpa doa dan dukungan dari kedua orang tua tercinta yaitu kepada Bapak **Ahmadi (alm)**, sangat berat rasanya menuliskan namamu diiringi dengan kata alm tapi itulah kenyataannya, *time flies so fast*. Terimakasih sudah menjadi cinta pertamaku dan menemaniku semampu yang kau bisa, kepergianmu membuatku kehilangan bagian terpenting dalam hidupku tapi aku yakin dan percaya Allah punya rencana yang lebih baik. Selanjutnya kepada Ibu **Kuswati**, terima kasih sudah melahirkan, merawat dan membesarkan saya dengan penuh cinta, terima kasih untuk tidak pernah lelah dan selalu berjuang untuk kehidupanku, hiduplah lebih lama lagi ya bu, karena ibu harus ada di setiap perjalanan dan pencapaian hidupku, dan terima kasih juga untuk kakak tersayang **Bowo Andi Setiawan**, semoga kita selalu bisa sejalan dan searah sampai tua ya mas.

## **MOTTO**

**Tidak ada yang mudah, tetapi tidak ada yang tidak mungkin**

**~Napoleon Bonaparte~**

## **ABSTRAK**

Penelitian ini dilatar belakangi oleh hasil observasi awal di Kantor Camat Pecalungan Kabupaten terkait adanya tidak kesesuaian tugas pokok dan fungsi antar pegawai sehingga menyebabkan efektivitas kerja tidak berjalan secara maksimal yang dipengaruhi oleh faktor koordinasi dan komunikasi. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui efek koordinasi dan komunikasi terhadap efektivitas kerja pegawai di Kantor Camat Pecalungan Kabupaten Batang. Subjek penelitian ini adalah pegawai di Kantor Camat Pecalungan Kabupaten Batang. Instrumen pengumpulan data menggunakan angket atau kuesioner. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 40 orang. Pengambilan sampel dengan teknik sampling jenuh, yaitu semua anggota populasi digunakan untuk menjadi sampel. Analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda.

Berdasarkan hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel koordinasi ( $X_1$ ) berpengaruh terhadap variabel efektivitas ( $Y$ ) yang ditunjukkan nilai perhitungan regresi sebesar 0.607 dan hasil uji t variabel koordinasi ( $X_1$ ) menunjukkan tingkat signifikansi  $0,000 < 0,05$  maka  $H_1$  diterima, artinya variabel koordinasi berpengaruh terhadap variabel efektivitas kerja pegawai di Kantor Camat Pecalungan Kabupaten Batang. Selanjutnya, variabel komunikasi ( $X_2$ ) berpengaruh terhadap variabel efektivitas ( $Y$ ) yang ditunjukkan dengan nilai perhitungan regresi sebesar 0.547 dan hasil uji t variabel komunikasi ( $X_2$ ) menunjukkan tingkat signifikansi sebesar  $0,000 < 0,05$  maka  $H_2$  diterima, artinya variabel komunikasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap efektifitas kerja pegawai di Kantor Camat Pecalungan Kabupaten Batang.

**Kata Kunci : Koordinasi, Komunikasi dan Efektivitas Kerja Pegawai**

## **KATA PENGANTAR**

Puji syukur kehadirat Tuhan YME, atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga dapat menyelesaikan proposal dengan judul : “Efek Koordinasi dan Komunikasi Terhadap Efektivitas Kerja Pegawai (Studi Kasus pada Kantor Camat Pecalungan Kabupaten Batang)”

Tujuan penulisan Proposal adalah untuk memenuhi persyaratan guna mencapai derajad sarjana S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang. Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian proposal ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan – bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada Yang Terhormat :

1. Ibu Dra. Nurchayati, SE.,MM.,Akt.CA Selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
2. Bapak Drs. Galuh Juniarto, SE.,MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
3. Ibu Dra. Suparmi, SE.,MM, selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga dapat menyelesaikan proposal ini.
4. Bapak Dr. Frans Sudirjo, SE.,MM.,MSi.,Akt.CA dan Drs. Ribut Musprihadi, SE., MM selaku dosen penguji yang telah menguji, mengoreksi, memberikan dukungan sehingga skripsi menjadi lebih lengkap.
5. Kepada semua Bapak dan Ibu dosen Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
6. Kepada Hidayah tul Islamy, S.IP dan Erisa Septiana, S.Pd yang telah memberikan semangat kepada penulis menyelesaikan skripsi.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan segala bantuan. Akhirnya semoga proposal ini ada manfaatnya.

**Semarang, Maret 2024**

**Penulis**

**DWI FEBRI INDRI ASTUTI**

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PERSETUJUAN .....</b>	ii
<b>HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTO.....</b>	iii
<b>ABSTRAK .....</b>	iv
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	v
<b>DAFTAR ISI.....</b>	vi
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	viii
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	ix
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	x
<b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>	I-1
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	I-1
1.2 Rumusan Masalah .....	I-7
1.3 Pertanyaan Penelitian .....	I-7
1.4 Tujuan Penelitian.....	I-7
1.5 Manfaat Penelitian.....	I-7
1.5.1 Dari segi teoritis .....	I-7
1.5.2 Dari segi praktis.....	I-8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	II-1
2.1 Telaah Teori .....	II-1
2.1.1 Efektivitas.....	II-1
2.1.2 Koordinasi .....	II-5
2.1.3 Komunikasi .....	II-9
2.2 Penelitian Terdahulu.....	II-12
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Hipotesis.....	II-13
2.3.1 Pengaruh Koordinasi Terhadap Efektivitas Kerja.....	II-14
2.3.2 Pengaruh Komunikasi Terhadap Efektivitas Kerja .....	II-14
<b>BAB III METODELOGI PENELITIAN .....</b>	III-1
3.1 Populasi dan Sampel Penelitian .....	III-1
3.1.1 Populasi Penelitian .....	III-1
3.2 Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel.....	III-1

3.2.1	Definisi Operasional.....	III-2
3.3	Metode Pengumpulan Data .....	III-3
3.4	Pengujian Instrumen Penelitian.....	III-4
3.4.1	Uji Validitas .....	III-4
3.4.2	Uji Reliabilitas.....	III-5
<b>BAB IV</b>	<b>HASIL DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>IV-1</b>
4.1	Deskripsi Hasil Penelitian .....	IV-1
4.1.1	Deskripsi Responden.....	IV-1
4.1.2	Deskripsi Variabel.....	IV-5
4.2	Analisis Hasil Penelitian .....	IV-11
4.3	Pembahasan.....	IV-17
<b>BAB V</b>	<b>SIMPULAN DAN SARAN .....</b>	<b>V-1</b>
5.1	Simpulan.....	V-1
5.2	Saran.....	V-1
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>		<b>1</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>		<b>4</b>