

**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KENYAMANAN KERJA  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI KECAMATAN KARANG TENGAH  
KABUPATEN DEMAK**

**SKRIPSI**

Memenuhi Persyaratan untuk  
Mencapai Derajad Sarjana S-1  
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh :  
**PUTRI LAYUNDA FEBRIANTI**  
NPM. 201003612012209

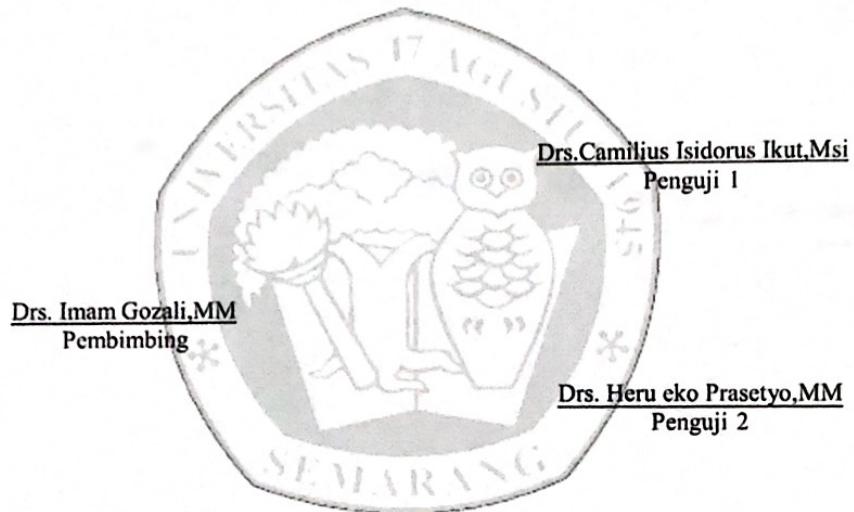
**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

**2024**

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**PENGARUH KEPEMIMPINAN DAN KENYAMANAN KERJA**  
**TERHADAP KINERJA PEGAWAI KECAMATA KARANGTENGAH**  
**KABUPATEN DEMAK**

Dipersiapkan dan disusun oleh  
**PUTRI LAYUNDA FEBRIANTI**  
NPM. 201003612012209

Telah Disetujui Pembimbing  
pada Tanggal ..... , 2024



Semarang, ..... , 2024

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas 17 AGUSTUS 1945 Semarang

Dekan,

Dra. Nurchayati, SE, MM, Akt, CA

NRP. 113116

## **HALAMAN PERUNTUKAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya yang selalu mendukung, mendidik dan mendoakan. Teruntuk suami dan teman – teman, terima kasih untuk doa, cinta, dan dukungan yang telah diberikan selama ini.

## **MOTTO**

Keberhasilan dimulai dengan keputusan untuk mencoba

Judul : *The Influence Of Leadership And Work Comfort On The Performance Of Employees In Karang Tengah District, Demak District*  
Nama : Putri Ayunda Febrianti  
Npm : 201003612012209

## ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan dan kenyamanan kerja terhadap kinerja pegawai Kecamatan Karang Tengah Kabupaten Demak. Penelitian ini menggunakan metode survei dengan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini semua pegawai Kecamatan Karang Tengah Kabupaten Demak. Sampel dalam penelitian ini berjumlah 41 pegawai. Teknik pengumpulan data menggunakan angket tertutup dengan skala likert. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Variabel kepemimpinan diperoleh koefisien regresi sebesar 0,312 dan nilai signifikansi sebesar 0,001 karena nilai signifikan diperoleh kurang dari 0,05 maka hipotesis pertama ( $H_1$ ) diterima yang berarti kepemimpinan berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. (2) Variabel kenyamanan kerja diperoleh koefisien regresi sebesar 0,683 dan nilai signifikansi sebesar 0,003 karena nilai signifikan diperoleh kurang dari 0,05 maka hipotesis kedua ( $H_2$ ) diterima yang berarti kenyamanan kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai.

**KATA KUNCI :** Kepemimpinan, Kenyamanan Kerja, Kinerja Pegawai.

## KATA PENGANTAR

Atas karunia Tuhan Yang Maha Esa dan rahmat-Nya kepada penulis, penulis dapat menyusun karya ilmiah dalam bentuk skripsi dengan judul "Pengaruh Kepemimpinan dan Kenyamanan Kerja Terhadap Kinerja Pegawai Kecamatan Karang Tengah Kabupaten Demak", untuk melengkapi salah satu syarat penyelesaian Program Studi Strata I Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Dalam penyusunan skripsi ini, penulis banyak mendapat bimbingan, dorongan, serta bantuan materil dan moril dari berbagai pihak yang sangat berarti dalam menyelesaikan penyusunan skripsi ini. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaannya yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dr. Nurchayati, SE. MM. Akt. CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Bapak Drs. Galuh Juniarto, SE., MM., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Bapak Drs.Camilius Isidorus Ikut,Msi dan Drs. Heru eko Prasetyo,MM selaku dosen pengaji.
4. Bapak Drs. Imam Gozali, SE. MM. selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk membimbing sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Segenap dosen Universitas Tujuh Belas Agustus Semarang yang telah berkenan memberikan bekal ilmu pengetahuan kepada saya.
6. Bapak Camat Karang Tengah Kabupaten Demak yang telah mengijinkan melakukan penelitian di Kecamatan Karang Tengah Kabupaten Demak.

Sebagai akhir kata, penulis memohon kepada Tuhan Yang Maha Esa berkenan memberikan balasan pahala yang setimpal atas kebaikan dan kemurahan kepada mereka yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.

Semarang, ...., ..... 2024

Penulis

Putri Ayunda Febrianti

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERUNTUKKAN DAN MOTTO.....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	vii
DAFTAR GAMBAR .....	viii
DAFTAR LAMPIRAN .....	ix
BAB I PENDAHULUAN .....	I-10
1.1. Latar Belakang .....	I-10
1.2. Rumusan Masalah .....	I-17
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	I-17
1.4. Tujuan Penelitian .....	I-17
1.5. Manfaat Penelitian .....	I-18
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	II-19
2.1. Tinjauan Pustaka .....	II-19
2.2. Penelitian Terdahulu .....	II-30
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Hipotesis .....	II-32
BAB III METODE PENELITIAN .....	III-35
3.1. Populasi dan Sampel .....	III-35
3.2. Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel .....	III-35
3.3. Metode Pengumpulan Data .....	III-37
3.4. Pengujian Instrumen Penelitian .....	III-38
3.5. Analisis Data .....	III-40
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	IV-44
4.1. Deskripsi Hasil Penelitian .....	IV-44
4.2. Analisis Hasil Penelitian .....	IV-50
4.3. Pembahasan .....	IV-54
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	V-54
5.1. Simpulan .....	V-57
5.2. Saran .....	V-57

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN-LAMPIRAN**