

**MEMBANGUN KINERJA PENDIDIK DENGAN  
MOTIVASI KERJA DAN KOMPETENSI PEDAGOGIK**  
**(Studi Empiris Pada SMK Negeri 2 Demak)**

**SKRIPSI**

Mewenabiki Persyaratan  
untuk Mencapai Derajat Sarjana S-1  
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh :  
**FAIZAL BAGUS IRAWAN**  
NPM. 201003612012207

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG  
2024

**HALAMAN PENGESAHAN**  
**MEMBANGUN KINERJA PENDIDIK DENGAN**  
**MOTIVASI KERJA DAN KOMPETENSI PEDAGOGIK**  
**(Studi Empiris Pada SMK Negeri 2 Demak)**

Dipersiapkan dan disusua oleh:

**FAIZAL BAGUS IRAWAN**

NPM. 201003612012207

Telah Disetujui Oleh Pembimbing

Pada Tanggal, ..... 2024

Dr. Dra. Hikmah, SE, Msi

Penguji 1

Dr. Drs. Aris Mardiyono, SE., MM.

Pembimbing

Drs. Galuh Juniarto, SE, MM

Penguji 2

Semarang, ..... 2024

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas 17 Agustus 1945 Semarang

Dekan,

Dra. Nurchayati, SE, MM, Akt, CA

NRP. 1113116

## HALAMAN PERUNTUKAN

Skripsi ini saya persenjatakan kepada kedua orang tua saya yang selalu mendukung, mendidik dan memberikan. Teruntuk teman – teman, terima kasih untuk doa, cinta, dan dukungan yang telah diberikan selama ini

## MOTTO

“Rasakanlah sejap proses yang kamu tempuh dalam hidupmu, sehingga kamu tau betapa hebatnya dirimu sudah berjuang sampai deitk ini”

“Hidup bukan tentang dunia saja maka perbaikilah dirimu untuk menjadi pribadi yang lebih baik walaupun kamu mempunyai segudang dosa dalam hidup”

“Letakkan aku dalam hatimu, maka aku kan meletakkanmu dalam batiku”

(QS. Al-Baqarah: 152)

Judul : *Building Educators' Performance With Work Motivation and Pedagogical Competence (Empirical Study At State Vocational School 2 Demak)*

Nama : Faizal Bagus Irawan

Npm : 201003612012207

## ABSTRAK

Penelitian ini merupakan penelitian empiris yang bertujuan untuk menganalisis motivasi kerja dan kompetensi pedagogik terhadap kinerja pendidik. Penelitian ini menggunakan metode survei dengan pendekatan kuantitatif. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 71 orang pendidik. Sampel dalam penelitian ini sama dengan populasi yaitu berjumlah 71 orang pendidik. Teknik pengumpulan data menggunakan angket tertutup dengan skala likert. Hasil penelitian menunjukkan bahwa: motivasi kerja dapat membangun secara signifikan terhadap kinerja pendidik, kompetensi pedagogik dapat membangun secara signifikan terhadap kinerja pendidik.

KATA KUNCI : Motivasi Kerja, Kompetensi Pedagogik, Kinerja Pendidik

## KATA PENGANTAR

Segala Puji dan Syukur kami panjatkan kepada Allah SWT yang telah memberikan Rahmat dan Taufik serta hidayah-Nya, sehingga penulis mampu menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Sholawat serta salam semoga tercurahkan kepada Rasullullah SAW, keluarga, sahabat-sahabatnya, serta orang-orang yang mengikuti beliau dengan sungguh-sungguh. Skripsi penelitian yang berjudul "Membangun Kinerja Pendidik dengan Motivasi Kerja dan Kompetensi Pedagogik (Studi Empiris Pada SMK Negeri 2 Demak)".

Dalam penyusunan skripsi ini penulis banyak memperoleh bantuan, seinangat dan bantuan materiil dan spiritual dari berbagai pihak yang mana bantuan tersebut sangat berharga bagi terselesaiannya penyusunan skripsi ini, oleh karena itu sudah sepanasnya pada kesempatan ini penulis akan menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada.

1. Ibu Dr. Nurchayati, SE. MM. Akt. CA., selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
2. Bapak Drs. Galuh Juniarto, SE.MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Bapak Kepala Sekolah SMK N 2 Demak yang telah mengijinkan penelitian.
4. Bapak/Ibu pendidik Pendidik SMK N 2 Demak yang telah meluangkan waktu dalam mengisi kuesioner.
5. Bapak Dr. Drs. Aris Mardiyono, SE., MM., selaku Dosen Pembimbing yang telah membimbing penulis selama penyusunan skripsi ini sampai selesai.
6. Ibu Dr. Dra. Hikmah, SE, Msi dan Bapak Drs. Galuh Juniarto, SE.MM selaku dosen penguji.
7. Bapak dan Ibu Dosen yang telah memberikan perkuliahan selama penulis menjadi mahasiswa Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
8. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Sebagai akhir kata, penulis memohon kepada Tuhan Yang Maha Esa berkenan memberikan balasan pahala yang setimpal atas kebaikan dan kemurahan kepada mereka yang telah membantu penulis menyelesaikan skripsi ini.

Semarang, .....2024

Penulis

Faizal Bagus Irawan

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO .....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	ix
DAFTAR GAMBAR .....	x
DAFTAR LAMPIRAN .....	xi
BAB I PENDAHULUAN .....	I-12
1.1. Latar Belakang .....	I-12
1.2. Rumusan Masalah .....	I-19
1.3. Pertanyaan Penelitian .....	I-19
1.4. Tujuan Penelitian .....	I-20
1.5. Manfaat Penelitian .....	I-20
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	II-21
2.1. Teori Teori .....	II-21
2.2. Penelitian Terdahulu .....	II-31
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Hipotesis .....	II-34
BAB III METODE PENELITIAN .....	III-37
3.1. Populasi dan Sampel .....	III-37
3.2. Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel .....	III-37
3.3. Metode Pengumpulan Data .....	III-40
3.4. Pengujian Instrumen Penelitian .....	III-41
3.5. Teknik Analisis Data .....	III-43
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....	IV-46
4.1. Deskripsi Hasil Penelitian .....	IV-46
4.2. Analisis Hasil Penelitian .....	IV-52
4.3. Pembahasan .....	IV-56
BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....	V-59

5.1. Sumpulan .....	V-59
5.2. Saran .....	V-59

**DAFTAR PUSTAKA  
LAMPIRAN-LAMPIRAN**