



**HALAMAN JUDUL**

**PENGARUH FAKTOR *KOMUNIKASI SKILL, TEAM WORK*  
DAN *ABILLITY* TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
(Studi Pada Pegawai Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah)**

**TESIS**

Disusun Oleh :

**WASIS TEJO LEKSONO, S.STP**

NIM : 211003631010509

Program Studi : Magister Administrasi Publik

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK**

**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945**

**SEMARANG**

LEMBAR PERSETUJUAN



**PENGARUH FAKTOR *KOMUNIKASI SKILL, TEAM WORK*  
DAN *ABILLITY* TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
(Studi Pada Pegawai Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah)**

**WASIS TEJO LEKSONO, S.STP**

NIM : 211003631010509

Program Studi : Magister Administrasi Publik

**TESIS**

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Program Studi Magister Administrasi Publik, telah disetujui oleh Pembimbing dan Ketua Program Studi pada tanggal seperti tertera dibawah ini

Semarang, .....

**Menyetujui,**

**Pembimbing I**

**Prof. Dr. Drs. Suparno, M.Si.  
NIDN. 0603075501**

**Pembimbing II**

**Dr. Dra. Tri Liestar Hadiati, M.Si.  
NIDN. 0618056501.**

LEMBAR PENGESAHAN



PENGARUH FAKTOR *KOMUNIKASI SKILL*, *TEAM WORK*  
DAN *ABILITY* TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
(Studi Pada Pegawai Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah)

WASIS TEJO LEKSONO, S.STP

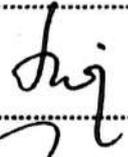
NIM : 211003631010509

Program Studi : Magister Administrasi Publik

TESIS

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Program  
Studi Magister Administrasi Publik, telah disetujui Tim Penguji dan disahkan  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Semarang, .....

1. Bapak Prof. Dr. Drs. Suparno, M.Si.  
Penguji I
2. Ibu Dr. Dra. Tri Liestari Hadiati, M.Si.  
Penguji II
3. Bapak Dr. Sumarmo, M.Si  
Penguji III

  
.....  
  
.....  
  
.....

Mengesahkan,  
Dekan FISIP, UNTAG Semarang  
  
Prof. Dr. Dra. Rini Werdiningsih, M.S.  
NIDN. 0621105901  


## ABSTRAK

Setiap organisasi berusaha mencapai tujuan dengan salah satu cara yaitu meningkatkan kinerja pegawai yang dipengaruhi oleh faktor komunikasi skill, team work, dan ability. Fenomena yang terjadi pada lingkungan kerja pegawai Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah dalam hal komunikasi skill, team work, dan ability masih belum optimal dengan nilai Indeks Prestasi ASN salah satu Biro tergolong rendah. Tujuan penelitian untuk menganalisa pengaruh komunikasi *skill* terhadap kinerja Pegawai Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah. Untuk menganalisa pengaruh *team work* terhadap kinerja Pegawai Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah. Untuk menganalisa pengaruh *ability* terhadap kinerja Pegawai Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah. Untuk menganalisa pengaruh komunikasi *skill*, *team work* dan *ability* secara bersama-sama terhadap kinerja Pegawai Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah. Penelitian ini menggunakan metode kuantitatif dengan Populasi 516 pegawai Sekretariat Daerah Provinsi Jawa Tengah. Penentuan jumlah sampel menggunakan rumus *slovin* diperoleh 84 responden. Data yang digunakan data primer berbentuk kuesioner. Hasil Signifikansi pada uji regresi linier komunikasi skill sebesar  $0,030 < 0,05$  artinya H1 diterima berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Hasil Signifikansi pada uji regresi linier team work sebesar  $0,037 < 0,05$  artinya H2 diterima, berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai, Hasil Signifikansi pada uji regresi linier ability sebesar  $0,00 < 0,05$  artinya H3 diterima berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. R Square sebesar 60,8% artinya kinerja pegawai dapat dipengaruhi oleh variabel yang ada didalam penelitian sedangkan sisanya dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak ada dalam penelitian.

Kata kunci : Komunikasi *skill*, *team work* dan *ability* dan kinerja pegawai