



**OPTIMALISASI PENERAPAN FUNGSI DAN KEWENANGAN  
KECAMATAN DALAM MENINGKATKAN PELAYANAN  
KEPADA MASYARAKAT DI KECAMATAN KARANGDADAP  
KABUPATEN PEKALONGAN**

**TESIS**

**Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan guna Memperoleh Gelar  
Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik  
Universitas 17 Agustus 1945 Semarang**

**Disusun Oleh :**

**ABDUL QOYYUM, SH.**

**NPM : 201003631010446**

**Program Studi : Magister Administrasi Publik**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945  
SEMARANG  
2022**

## LEMBAR PERSETUJUAN



### OPTIMALISASI PENERAPAN FUNGSI DAN KEWENANGAN KECAMATAN DALAM MENINGKATKAN PELAYANAN KEPADA MASYARAKAT DI KECAMATAN KARANGDADAP KABUPATEN PEKALONGAN

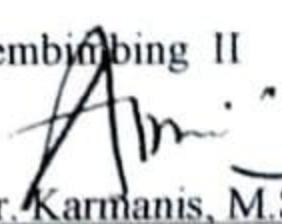
**ABDUL QOYYUM**  
201003631010446

#### TESIS

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Program Studi Magister Administrasi Publik, telah disetujui oleh Pembimbing dan Ketua Program Studi pada tanggal seperti tertera dibawah ini

Semarang, 12 Februari 2022  
Menyetujui,

Pembimbing I  
  
Prof. Dr. Drs. Suparno, M.Si.  
NIDN. 0603075501

Pembimbing II  
  
Dr. Karmanis, M.Si.  
NIDN. 0605066601

Menyetujui,  
Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik

  
Dr. Tri Lestari Hadiati, M.Si  
NIDN. 0618016501

LEMBAR PENGESAHAN



**OPTIMALISASI PENERAPAN FUNGSI DAN KEWENANGAN  
KECAMATAN DALAM MENINGKATKAN PELAYANAN KEPADA  
MASYARAKAT DI KECAMATAN KARANGDADAP  
KABUPATEN PEKALONGAN**

**ABDUL QOYYUM**

201003631010446

**TESIS**

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Program Studi Magister Administrasi Publik, telah disetujui Tim Pengaji dan disahkan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Semarang, 12 Februari 2022

1. Prof. Dr. Drs. Suparno, M.Si  
Ketua Tim Pengaji/Pembimbing
2. Dr. Karmanis, M.Si  
Pengaji I
3. Dr. Tri Lestari Hadiati, M.Si.  
Pengaji II

Mengesahkan ,

Dekan FISIP UNTAG Semarang

*Rini Werdiningsih*

**Dr. Rini Werdiningsih, M.S.**

NIDN. 0621105901



## ABSTRAK

Abdul Qooyum, NPM : 201003631010446, Program Studi Magister Administrasi Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 (UNTAG) Semarang 2022. Prof. Dr. Drs. Suparno, M.Si., sebagai Pembimbing I dan Dr. Karmanis, M.Si., sebagai Pembimbing II. Optimalisasi Penerapan Fungsi dan Kewenangan Kecamatan dalam Meningkatkan Pelayanan kepada Masyarakat di Kecamatan Karangdadap Kabupaten Pekalongan.

Pelimpahan kewenangan dari Bupati kepada Camat dalam implementasinya tidak semulus yang dibayangkan. Masih banyak kendala khususnya yang terjadi di Kecamatan, kewenangan yang dilimpahkan masih belum sepenuhnya mencerminkan keinginan politik Pemerintah Kabupaten (Bupati) untuk lebih mendekatkan pelayanan kepada masyarakat karena dengan kewenangan yang terbatas dan tanpa disertai pendanaan, personil dan peralatan yang memadai Kecamatan tidak akan mampu atau belum mampu memberikan pelayanan yang prima dan mendekatkan pelayanan kepada masyarakat, kewenangan yang diberikanpun seringkali tidak dapat berjalan secara efektif.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui jenis kewenangan pelayanan yang dilimpahkan oleh Bupati kepada Camat dan mendeskripsikan proses pelaksanaan kewenangan pelayanan yang dilimpahkan tersebut serta mengidentifikasi faktor-faktor yang mempengaruhi optimalisasi pelaksanaan kewenangan pelayanan yang dilimpahkan oleh Bupati kepada Camat di Kecamatan Karangdadap Kabupaten Pekalongan. Desain penelitian yang digunakan adalah deskriptif dengan pendekatan Deskriptif kualitatif.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan fungsi Kecamatan dalam meningkatkan pelayanan kepada masyarakat di Kecamatan Karangdadap Kabupaten Pekalongan, masih belum optimal. Indikasi hal tersebut adalah sebagian besar jenis kewenangan pelayanan yang dilimpahkan oleh Bupati Pekalongan belum dapat terlaksana secara optimal. Faktor yang mempengaruhi pelaksanaan kewenangan pelayanan yang dilimpahkan oleh Bupati kepada Camat di Kecamatan Karangdadap adalah tidak tersedianya dukungan anggaran yang memadai bagi pelaksanaan kegiatan tersebut, tidak adanya petunjuk pelaksana, Kualitas dan Kuantitas Sumberdaya Manusia yang terbatas, belum memadainya sarana dan prasarana kantor dan terbatasnya ketersediaan sarana dan prasarana transportasi.

Berdasarkan hasil penelitian yang diungkapkan di atas, untuk mendukung tugas dan fungsi camat dalam melaksanakan kewenangan ada beberapa aspek yang harus diperhatikan, yaitu: peningkatan kualitas dan kompetensi aparatur Kecamatan mengingat tuntutan masyarakat akan pelayanan yang cepat dan tepat, adanya pendeklegasian wewenang yang jelas dan baku dan pendeklegasian sumber daya (manusia, infrastruktur, dana/finansial dan lain-lain). Adanya kebebasan bertindak bagi camat untuk melaksanakan tugas pokok dan fungsinya. struktur organisasi pemerintahan kecamatan hendaknya dikembangkan dengan memberi penekanan pada fungsi. Oleh karena itu, pada organisasi pemerintahan kecamatan di masa yang akan datang perlu pula didukung oleh tenaga-teknis yang memadai.

Kata Kunci : Penerapan Fungsi dan Kewenangan Kecamatan di Kabupaten Pekalongan

## **ABSTRACT**

*Abdul Qoyy whole, NPM : 201003631010446, Masters Program in Public Administration, Faculty of Social and Political Sciences, University of 17 August 1945 (UNTAG) Semarang 2022. Prof. Dr. Drs. Suparno, M.Sc., as Advisor I and Dr. Karmanis, M.Sc., as Advisor II. Optimizing the Application of District Functions and Authorities in Improving Services to the Community in Karangdadap District, Pekalongan Regency.*

*The delegation of authority from the Regent to the Camat in its implementation is not as smooth as imagined. There are still many obstacles, especially in the District, the delegated authority still does not fully reflect the political will of the Regency Government (Bupati) to bring services closer to the community because with limited authority and without adequate funding, personnel and equipment, the District will not be able or not able to provide excellent service and bring services closer to the community, the authority given is often not able to run effectively.*

*This study aims to determine the type of service authority delegated by the Regent to the Camat and describe the process of implementing the delegated service authority and identify the factors that influence the optimization of the implementation of the service authority delegated by the Regent to the Camat in Karangdadap District, Pekalongan Regency. The research design used is descriptive with a qualitative descriptive approach.*

*The results showed that the application of the function of the sub-district in improving services to the community in the Karangdadap sub-district, Pekalongan regency, was still not optimal. The indication of this is that most types of service authority delegated by the Pekalongan Regent have not been able to be implemented optimally. Factors that affect the implementation of the service authority delegated by the Regent to the Camat in Karangdadap District are the unavailability of adequate budget support for the implementation of these activities, the absence of implementing instructions, limited quality and quantity of human resources, inadequate office facilities and infrastructure and limited availability of facilities, and transportation infrastructure.*

*Based on the results of the research described above, to support the duties and functions of the sub-district head in carrying out his authority, there are several aspects that must be considered, namely: improving the quality and competence of the district apparatus considering the community's demands for fast and appropriate services, the existence of a clear and standard delegation of authority and delegation of resources (human, infrastructure, financial/financial and others). There is freedom of action for the sub-district head to carry out his main duties and functions. the organizational structure of the sub-district government should be developed with an emphasis on function. Therefore, in the future sub-district government organizations need to be supported by adequate technical personnel.*

*Keywords: Application of District Functions and Authorities in Pekalongan Regency*