

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, PELATIHAN
KERJA DAN DISIPLIN KERJA TERHADAP
KINERJA KARYAWAN**

(Studi kasus pada PT. Roberta Prima Tobacco Demak)

SKRIPSI

Memenuhi Persyaratan
Untuk Mencapai Derajat Sarjana S-1
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh :

RINA PUSPITASARI
NPM. 201003612012198

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG 1945**

2024

**PENGARUH PENGALAMAN KERJA, PELATIHAN KERJA DAN
DISIPLIN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN**

(Studi kasus pada Pt. Roberta Prima Tobacco Demak)

Dipersiapkan dan disusun oleh

RINA PUSPITASARI
NPM. 201003612012198

Telah Disetujui Pembimbing

Pada Tanggal 2024

Pembimbing

Prof. Dr. Drs. Supardjo, MP.

Penguji 1

Penguji 2

(Prof. Dr. Susetyo Darmanto, ST, SE, MM) (Dra. Endang Swastuti, MM)

Semarang, 2024

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas 17 Agustus 1945

Semarang

Dekan,

Dra. Nurchayati, SE, MM, Akt. CA
NRP. 111357

HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO

PERUNTUKAN

Skripsi ini saya persembahkan kepada suami tercinta, kedua orang tua, kakak serta keluarga yang saya sayangi, sahabat dan teman-teman yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada saya.

MOTTO

“Yakin adalah kunci jawaban dari segala permasalahan. Dengan bermodal yakin merupakan obat mujarab penumbuh semangat hidup”.

Judul : Pengaruh Pengalaman Kerja, Pelatihan Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan (Studi kasus pada PT. Roberta Prima Tobacco Demak
Nama : Rina Puspitasari
NPM : 201003612012198

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pengalaman kerja, pelatihan kerja dan disiplin kerja terhadap kinerja karyawan (Studi kasus pada PT. Roberta Prima Tobacco Demak. Jenis penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif dan data yang digunakan merupakan data primer. Pengambilan sampel menggunakan teknik *purposive sampling* yang mendapatkan data populasi sebanyak 137 karyawan dan sampel sebanyak 58 karyawan dengan rumus slovin. Analisis data penelitian ini menggunakan analisis regresi linear berganda pada SPSS. Hasil dari penelitian menunjukkan bahwa secara parsial Pengalaman kerja berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan PT Roberta Prima Tobacco, pelatihan kerja berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan PT Roberta Prima Tobacco, dan disiplin kerja berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja karyawan PT Roberta Prima Tobacco. Sedangkan secara simultan, variabel pengalaman kerja, pelatihan kerja dan disiplin kerja berpengaruh signifikan terhadap kinerja karyawan PT Roberta Prima Tobacco

Kata Kunci : *Pengalaman Kerja, Pelatihan Kerja, Disiplin Kerja, Kinerja Karyawan*

Title : The Influence of Work Experience, Job Training and Work Discipline on Employee Performance (Case study at PT. Roberta Prima Tobacco Demak)
Name : Rina Puspitasari
NPM : 201003612012198

ABSTRACT

This research aims to determine the effect of work experience, work training and work discipline on employee performance (Case study at PT. Roberta Prima Tobacco Demak. This type of research is quantitative research and the data used is primary data. Sampling uses a purposive sampling technique which obtains The population data is 137 employees and the sample is 58 employees using the Slovin formula. This research data analysis uses multiple linear regression analysis in SPSS. The results of the research show that partially, work experience has a significant positive effect on the performance of PT Roberta Prima Tobacco employees, job training has a positive effect. significant influence on the performance of PT Roberta Prima Tobacco employees, and work discipline has a significant positive influence on the performance of PT Roberta Prima Tobacco employees. Meanwhile, simultaneously, the variables of work experience, work training and work discipline have a significant influence on the performance of PT Roberta Prima Tobacco employees.

Key words : *Work Experience, Job Training, Work dicipline, Employee performace*

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan YME, karena atas segala rahmat dan karunia-Nya penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Pengalaman Kerja, Pelatihan Kerja dan Disiplin Kerja terhadap Kinerja Karyawan (Studi kasus pada PT. Roberta Prima Tobacco Demak)”.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat sarjana S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian skripsi ini, penulis telah mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Ibu Dra. Nurchayati, MM, AK.CA selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Bapak Drs. Galuh Juliarto, SE, MM. selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Bapak Prof. Dr. Drs. Supardjo, MP. selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Prof. Dr. Susetyo Darmanto, ST, SE, MM dan Ibu Dra. Endang Swastuti, MM selaku penguji skripsi yang telah memberikan masukan konstruktif untuk perbaikan skripsi ini.
5. Bapak dan Ibu dosen yang telah mengasuh serta memberikan bekal ilmu, selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
6. Ibu Dr. Dra. Hikmah, SE, MSi. selaku dosen wali kelas Demak.
7. Bapak, Ibu, dan Saudara atau Saudari selaku responden dalam penelitian ini.
8. Seluruh teman-teman seangkatan dan seperjuangan dari Jurusan Manajemen Universitas 17 Agustus 1945 Semarang yang memberikan dorongan, semangat dan doa dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan proposal ini.

9. Semua pihak yang tidak bisa peneliti sebutkan satu persatu yang selalu memotivasi, membantu, dan mendukung peneliti dalam menyelesaikan skripsi ini.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan. Semoga skripsi ini bermanfaat, secara teoritis dan praktis.

Semarang, 2024

Penulis

RINA PUSPITASARI

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN COVER.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Pertanyaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5.1 Manfaat Teoretis	Error! Bookmark not defined.
1.5.2 Manfaat Praktis	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Telaah Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Pengalaman Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Pelatihan Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.4 Disiplin Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu.....	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Kerangka Pemikiran Teoritis	Error! Bookmark not defined.
2.3.2 Rumusan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.

3.1 Populasi dan Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.1.1 Populasi	Error! Bookmark not defined.
3.1.2 Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.2 Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.4 Pengujian <i>Instrumen</i> Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.5 Teknik Analisis Data	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Analisis Deskripsi.....	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Analisis Regresi Linier Berganda	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1. Deskripsi Responden Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2. Deskripsi Variabel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.2.1. Analisis variabel kinerja karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.2. Analisis variabel pengalaman kerja	Error! Bookmark not defined.
4.2.3. Analisis variabel pelatihan kerja.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.4. Analisis variabel disiplin kerja	Error! Bookmark not defined.
4.3. Uji asumsi klasik	Error! Bookmark not defined.
4.3.1. Uji normalitas	Error! Bookmark not defined.
4.3.2. Uji multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
4.3.3. Uji heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
4.4. Analisis regresi linear berganda	Error! Bookmark not defined.
4.5. Uji hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
4.5.1. Uji hipotesis secara parsial (Uji t).....	Error! Bookmark not defined.
4.5.2. Uji hipotesis secara simultan	Error! Bookmark not defined.
4.5.3. Koefisien determinasi	Error! Bookmark not defined.
4.6. Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.6.1. Pengaruh pengalaman kerja terhadap kinerja karyawan.....	Error! Bookmark not defined.

4.6.2. Pengaruh pelatihan kerja terhadap kinerja karyawan **Error! Bookmark not defined.**

4.6.3. Pengaruh disiplin kerja terhadap kinerja karyawan.. **Error! Bookmark not defined.**

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN..... **Error! Bookmark not defined.**

5.1. Kesimpulan..... **Error! Bookmark not defined.**

5.2. Saran **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

- Tabel 1. 1 Hasil Pra Survey Penurunan Prestasi Kerja Karyawan..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 1. 2 Research Gap**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 1 Daftar Populasi Karyawan PT. Roberta Prima Tobacco Demak . **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 2 Data Sampel**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 3 Operasionalisasi Variabel**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 4 Skala Likers.....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 5 Uji Validitas Variabel Kinerja Karyawan..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 6 Uji Validitas Variabel Pengalaman Kerja..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 7 Uji Validitas Variabel Pelatihan Kerja .**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 8 Uji Validitas Variabel Disiplin Kerja ..**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 3. 9 Uji Reliabilitas Kuesioner Penelitian....**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 1 Karakteristik Responden Berdasarkan Jenis Kelamin**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 2 Karakteristik Responden Berdasarkan Usia..... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 3 Identitas Responden Berdasarkan Pendidikan ... **Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 4 Karakteristik Responden Berdasarkan lama bekerja .**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 5 Skor Kuesioner untuk Variabel Kinerja Karyawan ..**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 6 Skor Kuesioner untuk Variabel Pengalaman Kerja ..**Error! Bookmark not defined.**
- Tabel 4. 7 Skor Kuesioner untuk Variabel Pelatihan Kerja **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 8 Skor Kuesioner untuk Variabel Disiplin Kerja... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 9 Uji Normalitas.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 10 Uji Multikolinearitas**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 11 Uji Heteroskedastisitas.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 12 Uji Analisis Regresi Linear Berganda **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 13 Uji Koefisien Determinasi.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 14 Uji Hipotesis Secara Simultan (uji F) .**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 13 Uji Hipotesis Secara Parsial (uji t)**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Kerangka Pemikiran Teoretis.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Karakteristik Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Tabulasi Data Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Distribusi Frekuensi Karakteristik Responden .	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 5 Hasil Uji Validitas Kuesioner.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 6 Hasil Uji Reliabilitas Kuesioner	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 7 Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 8 Uji Multikolinearitas.....	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 9 Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 10 Uji Regresi Linear Berganda	Error! Bookmark not defined.

