

**PENGARUH KARAKTERISTIK INDIVIDU, KOMUNIKASI,  
DAN KOMITMEN TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
DI KANTOR DINAS LINGKUNGAN HIDUP  
KABUPATEN DEMAK**

**SKRIPSI**

Memenuhi Persyaratan

Untuk Mencapai Derajat Sarjana S-1

Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh:

**AINUN NAFI'AH**

NPM. 211003612012370

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

**2024**

**PENGARUH KARAKTERISTIK INDIVIDU, KOMUNIKASI,  
DAN KOMITMEN TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
DI KANTOR DINAS LINGKUNGAN HIDUP  
KABUPATEN DEMAK**

**SKRIPSI**

Memenuhi Persyaratan

Untuk Mencapai Derajat Sarjana S-1

Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh:

**AINUN NAFI'AH**

NPM. 211003612012370

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

**2024**

**PENGARUH KARAKTERISTIK INDIVIDU, KOMUNIKASI, DAN  
KOMITMEN TERHADAP KINERJA PEGAWAI  
DI KANTOR DINAS LINGKUNGAN HIDUP  
KABUPATEN DEMAK**

Dipersiapkan dan disusun oleh

**AINUN NAFI'AH**

NPM. 211003612012370

Telah Dipertahankan di depan Dosen Penguji

Pada Tanggal .... 2024

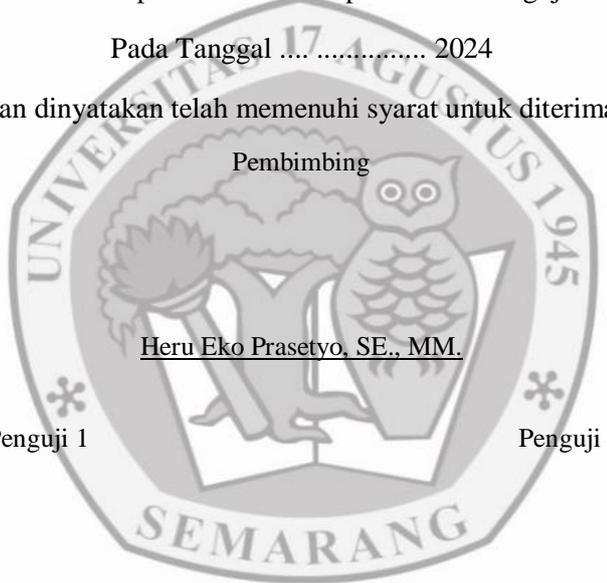
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Pembimbing

Heru Eko Prasetyo, SE., MM.

Penguji 1

Penguji 2



Drs. Aris Mardiyono, SE, MM

Drs. Sukardi, MM

Semarang, .... 2024

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas 17 Agustus 1945 Semarang

Dekan

Dra. Nurchayati, SE, MM, Akt. CA

NRP. 111357

## **HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO**

### **PERUNTUKAN**

Skripsi ini saya persembahkan kepada kedua orang tua saya, kakak serta keluarga yang saya sayangi, sahabat dan teman-teman yang telah memberikan dukungan dan semangat kepada saya.

### **MOTTO**

Jangan mundur sebelum mencoba, beban berat itu hanya ada pada pikiran. Coba dulu nanti akan terbiasa.

Judul : Pengaruh Karakteristik Individu, Komunikasi, dan Komitmen terhadap  
Kinerja Pegawai di Kantor Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Demak

*Title : The Influence of Individual Characteristics, Communication, and  
Commitment on Employee Performance at the Demak Regency  
Environmental Service Office*

Nama : Ainun Nafi'ah

NPM : 211003612012370

### **ABSTRAK**

Penelitian ini merupakan penelitian empiris yang bertujuan untuk mengetahui pengaruh karakteristik individu, komunikasi, dan komitmen terhadap kinerja pegawai. Populasi yang digunakan adalah pegawai *non*-PNS petugas kebersihan Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Demak yang berjumlah 139 orang. Penentuan jumlah sampel dengan metode *simple random sampling* yang ditentukan jumlah sampel sejumlah 103 orang. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner. Teknik analisis data menggunakan analisis regresi linier berganda dengan bantuan program *SPSS Statistics 25*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa karakteristik individu tidak berpengaruh signifikan terhadap kinerja pegawai di Kantor Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Demak ( $t$  hitung 1,030 <  $t$  tabel 1,660 dan signifikansi 0,305 > 0,05); komunikasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai di Kantor Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Demak ( $t$  hitung 3,653 >  $t$  tabel 1,660 dan signifikansi 0,000 < 0,05); komitmen berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai di Kantor Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Demak ( $t$  hitung 3,990 >  $t$  tabel 1,660 dan signifikansi 0,000 < 0,05).

**Kata Kunci :** Karakteristik Individu, Komunikasi, Komitmen, Kinerja Pegawai

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan YME, karena atas segala rahmat dan karunia-Nya penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Karakteristik Individu, Komunikasi, Dan Komitmen Terhadap Kinerja Pegawai Di Kantor Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Demak”.

Tujuan penulisan skripsi adalah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat sarjana S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian skripsi ini, penulis telah mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Ibu Dra. Nurchayati, MM, AK.CA selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Bapak Drs. Galuh Juliarto, SE, MM selaku Kepala Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Bapak Heru Eko Prasetyo, SE., MM. selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Aris Mardiyono, SE., MM selaku dosen penguji I.
5. Bapak Drs. Sukardi, MM selaku dosen penguji II.
6. Bapak dan Ibu dosen yang telah mengasuh serta memberikan bekal ilmu, selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang dan seluruh staf administrasi Program Studi Manajemen yang mendukung kelancaran selama perkuliahan.
7. Bapak dan Ibu pegawai Dinas Lingkungan Hidup Kabupaten Demak yang telah bersedia menjadi responden penelitian ini.
8. Bapak, Ibu dan Keluarga atas doa dan dukungan serta pengorbanan baik moral maupun material yang telah diberikan kepada penulis.
9. Teman-teman seangkatan dan seperjuangan Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang yang

memberikan dorongan, semangat dan doa dalam menempuh pendidikan dan menyelesaikan skripsi.

10. Semua pihak yang membantu dalam penyusunan skripsi penelitian ini yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan. Semoga skripsi ini bermanfaat, secara teoritis dan praktis.

Semarang, .... 2024

Penulis

**AINUN NAFI'AH**

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO.....	iii
ABSTRAK .....	iv
KATA PENGANTAR .....	v
DAFTAR ISI .....	vii
DAFTAR TABEL .....	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	11
BAB I PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.1 Latar Belakang Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.2 Rumusan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.3 Pertanyaan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.4 Tujuan Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
1.5 Manfaat Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1 Telaah Teori .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.1 <i>Grand Theory</i> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.2 Kinerja Pegawai .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.3 Karakteristik Individu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.4 Komunikasi.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.1.5 Komitmen .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.2 Penelitian Terdahulu .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis Dan Rumusan Hipotesis.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

2.3.1 Pengaruh Karakteristik Individu dengan Kinerja Pegawai .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.2 Pengaruh Komunikasi dengan Kinerja Pegawai	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
2.3.3 Pengaruh Komitmen dengan Kinerja Pegawai	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1 Populasi dan Sampel.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.1 Populasi .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.1.2 Sampel .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.2 Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4 Pengujian Instrumen Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.1 Uji Validitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.4.2 Uji Reliabilitas .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5 Teknik Analisis Data .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.1 Analisis Deskriptif .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
3.5.2 Analisis Inferensial .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN</b>	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1 Deskripsi Hasil Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.1 Deskriptif Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.2 Deskriptif Responden Berdasarkan Usia	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.1.3 Deskriptif Responden Berdasarkan Lama Kerja	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

4.1.4 Deskripsi Variabel Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2 Analisis Hasil Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.1 Analisis Regresi Linier Berganda .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.2 Uji Asumsi Klasik .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.3 Uji Goodness of Fit (Uji Model).....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.2.4 Uji Hipotesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3 Pembahasan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.1 Pengaruh Karakteristik Individu terhadap Kinerja Pegawai .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.2 Pengaruh Komunikasi terhadap Kinerja Pegawai	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
4.3.3 Pengaruh Komitmen terhadap Kinerja Pegawai	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Kesimpulan .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
5.1 Saran .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

## DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Aduan Masyarakat .....	I-Error! Bookmark not defined.
Tabel 1.2 Research Gap .....	I-Error! Bookmark not defined.
Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	II-Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.1 Daftar Populasi.....	III-Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.2 Data Sampel .....	III-Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.3 Definisi Operasional Variabel Penelitian	III-Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.4 Hasil Uji Validitas .....	III-Error! Bookmark not defined.
Tabel 3.5 Hasil Uji Reliabilitas .....	III-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Kerja	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.4 Deskripsi Variabel Karakteristik Individu	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.5 Deskripsi Variabel Komunikasi .....	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.6 Deskripsi Variabel Komitmen .....	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.7 Deskripsi Variabel Kinerja Pegawai	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Linier Berganda	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.9 Hasil Uji Normalitas.....	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas .....	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas .....	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.12 Hasil Koefisien Determinasi .....	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.13 Hasil Uji F.....	IV-Error! Bookmark not defined.
Tabel 4.14 Hasil Uji t.....	IV-Error! Bookmark not defined.

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Teoritis..... **II-Error! Bookmark not defined.**

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 Kuesioner Penelitian

Lampiran 2 Data Karakteristik Responden

Lampiran 3 Data Tabulasi

Lampiran 4 Hasil Olah Data

Lampiran 5 Data T tabel dan R tabel

Lampiran 6 Surat Keterangan Penelitian