

**EFEK KOMPENSASI DAN *WORK LIFE BALANCE*  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PEREMPUAN DINAS  
KESEHATAN KABUPATEN PEMALANG**

**SKRIPSI**

Untuk memenuhi Persyaratan  
Mencapai Derajat Sarjana S-1  
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh:

**Coreenna Rifki Arimurti**

NPM. 211003612012310

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG  
2024**

**EFEK KOMPENSASI DAN *WORK LIFE BALANCE*  
TERHADAP KINERJA PEGAWAI PEREMPUAN DINAS  
KESEHATAN KABUPATEN PEMALANG**

Yang dipersiapkan dan disusun oleh:

**Corenna Rifki Arimurti**  
NPM. 211003612012310

Telah Dipertahankan di depan Dosen Penguji  
Pada Tanggal 18 Maret 2024  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

**Prof. Dr. Susetyo Darmanto, ST,SE,MM**  
Penguji 1

**Dr. Dra. Hikmah, SE.,M.Si**  
Pembimbing

**Drs. S. Wardana P, SE,MM**  
Penguji 2

Semarang, Maret 2024  
Fakultas Ekonomika Dan Bisnis  
Universitas 17 Agustus 1945 Semarang  
Dekan

**Dra. Nurchayati, SE., MM, Akt, CA.**  
NRP. 111357

## **PERUNTUKAN DAN MOTTO**

### **PERUNTUKAN**

Skripsi ini penulis peruntukan kepada:

1. Kedua orang tuaku yang sangat mengharapkan keberhasilan penulis;
2. Adikku yang selalu berdo'a demi keberhasilan penulis;
3. Rekan-rekan mahasiswa kelas G Pemalang Universitas 17 Agustus 1945;
4. Almameter tercinta.

### **MOTTO :**

“Sesungguhnya Allah tidak akan merubah nasib suatu kaum hingga mereka mengubah diri mereka sendiri”

(Q.S. Ar-ra'd : 11)

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila kamu telah selesai (dari satu urusan) kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain. Dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap”

(Q.S. Al-Insyirah : 5-8)

Judul : Efek Kompensasi dan *Work Life Balance* Terhadap Kinerja Pegawai Perempuan Dinas Kesehatan Kabupaten Pemalang  
*Title* : *The Effect of Compensation and Work Life Balance on the Performance of Female Employees of the Pemalang District Health Service*  
Nama : Corenna Rifki Arimurti  
NPM : 211003612012310

## ABSTRAK

Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pengaruh kompensasi dan *work-life balance* terhadap kinerja Pegawai Negeri Sipil perempuan yang sudah menikah pada Dinas Kesehatan Kabupaten Pemalang. Populasi dalam penelitian ini adalah Pegawai Negeri Sipil perempuan yang sudah menikah pada Dinas Kesehatan Kabupaten Pemalang. Pengambilan sampel dengan teknik *purposive sampling*, dengan demikian sampel dalam penelitian ini 43 responden. Teknik pengumpulan data menggunakan kuesioner yang dibagikan pada responden. Alat analisis yang digunakan adalah Regresi Linier Berganda. Hasil penelitian menunjukkan 1) kompensasi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja Pegawai Negeri Sipil perempuan yang sudah menikah pada Dinas Kesehatan Kabupaten Pemalang; 2) *work-life balance* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja Pegawai Negeri Sipil perempuan yang sudah menikah pada Dinas Kesehatan Kabupaten Pemalang.

Kata Kunci: Kompensasi, *Work-Life Balance*, Kinerja Pegawai.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur Kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini dengan judul: “Efek Kompensasi dan *Work Life Balance* Terhadap Kinerja Pegawai Perempuan Dinas Kesehatan Kabupaten Pemalang”

Tujuan penulisan proposal adalah untuk memenuhi persyaratan guna mencapai derajat S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian proposal skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada Yth.:

1. Dra. Nurcahayati, SE., MM., Ak., CA sebagai Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus Semarang.
2. Drs. Galuh Juniarto,SE,MM selaku Kaprodi Manajemen
3. Dr. Dra. Hikmah, SE.,M.Si. sebagai dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga dapat menyelesaikan proposal skripsi ini.
4. Prof. Dr. Susetyo Darmanto, ST,SE,MM dan Drs. S Wardana, SE,MM selaku dosen pengaji
5. Kepala Dinas Kesehatan Kabupaten Pemalang beserta jajarannya atas ijin dan dukungannya dalam penelitian ini
6. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus Semarang.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan Rahmat dan Karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan segala bantuan. Akhirnya, semoga proposal ini dapat bermanfaat.

Semarang, Maret 2024

Penulis,

Corenna Rifki Arimurti

## DAFTAR ISI

|   |        |
|---|--------|
| HALAMAN JUDUL.....  | i      |
| HALAMAN PENGESAHAN.....                                     | ii     |
| PERUNTUKAN DAN MOTTO.....                                   | iii    |
| ABSTRAK .....   | iv     |
| KATA PENGANTAR.....   | v      |
| DAFTAR ISI.....   | vi     |
| DAFTAR TABEL.....   | viii   |
| BAB I PENDAHULUAN .....                                     | I-1    |
| 1.1 Latar Belakang .....                                    | I-1    |
| 1.2 Rumusan Masalah .....                                   | I-4    |
| 1.3 Pertanyaan Penelitian .....                             | I-4    |
| 1.4 Tujuan Penelitian.....                                  | I-4    |
| 1.5 Manfaat Penelitian.....                                 | I-5    |
| BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....                                | II-6   |
| 2.1 Telaah Teori .....                                      | II-6   |
| 2.2 Penelitian Terdahulu .....                              | II-11  |
| 2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Hipotesis ..... | II-13  |
| BAB III METODE PENELITIAN .....                             | III-15 |
| 3.1 Jenis Penelitian.....                                   | III-15 |
| 3.2 Populasi dan Sampel .....                               | III-15 |
| 3.3 Variabel dan Pengukuran .....                           | III-16 |
| 3.4 Metode Pengumpulan Data .....                           | III-18 |
| 3.5 Pengujian Instrumen Penelitian.....                     | III-19 |
| 3.6 Teknik Pengolahan dan Analisa Data .....                | III-21 |
| BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN .....                           | IV-25  |
| 4.1 Hasil Penelitian .....                                  | IV-25  |
| 4.2 Pembahasan.....   | IV-36  |
| BAB V PENUTUP.....  | V-39   |
| 5.1 Simpulan.....   | V-39   |

|                      |      |
|----------------------|------|
| 5.2 Saran.....       | V-39 |
| DAFTAR PUSTAKA ..... | 41   |
| LAMPIRAN .....       | 45   |

## DAFTAR TABEL

|   |        |
|---|--------|
| Tabel 1.1 Rekapitulasi SKP Dinas Kesehatan Kab. Pemalang .....                | I-3    |
| Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu .....  | II-11  |
| Tabel 3.1 Pengukuran Variabel .....   | III-16 |
| Tabel 3.2 Sala Likert .....   | III-19 |
| Tabel 3.3 Hasil Uji Validitas.....  | III-19 |
| Tabel 3.4 Hasil Uji Reliabilitas .....  | III-20 |
| Tabel 3.5 Kriteria Penelitian Prosentase .....                                | III-21 |
| Tabel 4.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia .....                          | IV-25  |
| Tabel 4.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Pendidikan.....                     | IV-26  |
| Tabel 4.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Lama Bekerja .....                  | IV-26  |
| Tabel 4.4 Deskripsi Responden Berdasarkan Pngkat/Golongan.....                | IV-27  |
| Tabel 4.5 Distribusi Frekuensi Jawaban Variabel Kompensasi.....               | IV-27  |
| Tabel 4.6 Distribusi Frekuensi Jawaban Variabel <i>Wok-Life Balance</i> ..... | IV-28  |
| Tabel 4.7 Distribusi Frekuensi Jawaban Variabel Kinerja Pegawai .....         | IV-29  |
| Tabel 4.8 Hasil Analisis Regresi Berganda.....                                | IV-30  |
| Tabel 4.9 Hasil Uji Statistik Kolmogorof-Smirnov (K-S) .....                  | IV-32  |
| Tabel 4.10 Hasil Uji Multikolinearitas.....                                   | IV-32  |
| Tabel 4.11 Hasil Uji Heteroskedastisitas dengan Uji Glejser .....             | IV-33  |
| Tabel 4.12 Hasil Uji Koefisien Determinasi .....                              | IV-34  |
| Tabel 4.13 Hasil Uji Ketetapan Model.....                                     | IV-35  |
| Tabel 4.14 Hasil Uji Parsial (Uji T) .....                                    | IV-36  |





