



**MODEL KOLABORASI MUSRENBANGKEL DAN PROGRAM KOTAKU
DALAM UPAYA PERBAIKAN PERMUKIMAN KUMUH
DI KELURAHAN KARANGANYAR KECAMATAN TUGU
KOTA SEMARANG**

TESIS

Diajukan Untuk Melengkapi Persyaratan Guna Memperoleh Gelar Magister Ilmu
Administrasi Publik Pada Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik
Universitas 17 Agustus 1945 Semarang

Disusun Oleh :

CUCUN SUPREDI

NIM : 211003631010503

Program Studi : Magister Ilmu Administrasi Publik

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
SEMARANG**

2023

LEMBAR PERSETUJUAN



**MODEL KOLABORASI MUSRENBANGKEL DAN PROGRAM KOTAKU
DALAM UPAYA PERBAIKAN PERMUKIMAN KUMUH
DI KELURAHAN KARANGANYAR KECAMATAN TUGU
KOTA SEMARANG**

CUCUN SUPREDI

NIM : 211003631010503

Program Studi : Magister Ilmu Administrasi Publik

TESIS

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Administrasi Publik Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik pada Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Semarang, telah disetujui oleh Pembimbing dan Ketua Program Studi pada tanggal seperti tertera di bawah ini.

Semarang 28 Maret 2023

Menyetujui,

Pembimbing 1

Dr. Aris Toening Winarni, M. Si

Pembimbing 2

Dr. Charis Christiani, M. Si

Ketua Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik

Dr. Hj. Tri Lestari Hadiati, M. Si
NIDN. 0618056501

LEMBAR PERSETUJUAN



MODEL KOLABORASI MUSRENBANGKEL DAN PROGRAM KOTAKU
DALAM UPAYA PERBAIKAN PERMUKIMAN KUMUH
DI KELURAHAN KARANGANYAR KECAMATAN TUGU
KOTA SEMARANG

CUCUN SUPREDI

NIM : 211003631010503

Program Studi : Magister Ilmu Administrasi Publik

TESIS

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Ilmu Administrasi Publik Program Studi Magister Ilmu Administrasi Publik telah disetujui oleh Tim Penguji dan disahkan Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik pada tanggal seperti tertera di bawah ini.

Semarang 28 Maret 2023

Menyetujui,

No	Nama	Jabatan	Tanda Tangan
1	Dr. Aris Toening Winarni, M. Si	Ketua Tim Penguji /Pembimbing	1
2	Dr. Charis Christiani, M. Si	Dosen Penguji 1	2
3	Dr. Hj. Indra Kertati, M. Si	Dosen Penguji 2	3

Mengesahkan,

Dekan Fisip Untag Semarang

Dr. Rini Werdiningsih, M. S

NIDN : 0621105901

ABSTRAK

Menyelesaikan permasalahan permukiman kumuh diperlukan kolaborasi antara pemerintah, swasta, masyarakat, dan pihak terkait. Keterbatasan kapasitas, sumberdaya ataupun jaringan menjadi pendorong untuk melakukan kolaborasi. Menggalang kolaborasi dan keswadayaan guna mewujudkan pengelolaan dan pembangunan infrastruktur yang memberikan nilai estetika dan perubahan wajah permukiman. Rumusan masalahnya bagaimana proses dan model kolaborasi antara program kotaku dengan musrenbangkel dapat terjalin. Teknik Penelitian dilakukan dengan melakukan wawancara, dokumentasi dan observasi lapangan. Proses kolaborasi antara musrenbang dengan program kotaku merupakan kerjasama dari para subyek yang dalam posisi tidak setara atau model kolaborasi inequal kolaboratif, yang menggambarkan bentuk proses kolaborasi yang struktur pengelolaannya hierarkis, prinsip pelaksanaan imperative, top down, koordinasinya direktif dan komunikasinya normatif tertutup. Hal ini terbukti dengan belum efektifnya komunikasi dalam penganggaran perencanaan musrenbang untuk prioritas pada lokasi deliniasi kumuh. Pokja PKP yang telah dibentuk sebagai wadah koordinasi dan komunikasi belum berjalan efektif. Masing-masing perangkat daerah yang tergabung dalam Pokja PKP masih mementingkan program dinas masing-masing. Hal ini mengakibatkan adanya perbedaan pandangan serta tumpang tindih kepentingan sehingga tidak tercipta kegiatan yang efektif dan efisien untuk penanganan permukiman kumuh. Disamping keterlibatan dari pihak swasta melalui corporate social responsibility (CSR) yang kurang maksimal dalam proses kolaborasi penanganan permukiman kumuh. Meningkatkan koordinasi dan peran nyata untuk mensinkronkan kebijakan vertikal dan horizontal lintas sektor atau lembaga serta membangun kolaborasi yang efektif antar pemangku kepentingan pemerintah, masyarakat, konsultan, dunia usaha, perguruan tinggi, LSM, dan pihak lainnya.

Kata Kunci : Kolaborasi, Kotaku, Musrenbangkel, Permukiman Kumuh, Model Kolaborasi