



**IMPLEMENTASI PROGRAM BANTUAN PANGAN NON TUNAI  
DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN KELUARGA  
PENERIMA MANFAAT DI DESA KUTOHARJO  
KECAMATAN KALIWUNGU**

**TESIS**

Diajukan untuk Melengkapi Persyaratan guna Memperoleh Gelar Magister Administrasi Publik  
Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas 17 Agustus 1945 Semarang

Oleh :

**GUNDARI**  
221003631010551

**PROGRAM STUDI : MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK  
KONSENTRASI : ADMINISTRASI PUBLIK**

**FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK  
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

**2023**

**LEMBAR PERSETUJUAN**



**IMPLEMENTASI PROGRAM BANTUAN PANGAN NON TUNAI  
DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN KELUARGA  
PENERIMA MANFAAT DI DESA KUTOHARJO  
KECAMATAN KALIWUNGU**

**TESIS**

Oleh :

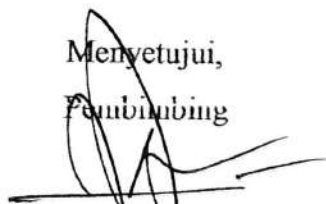
**GUNDARI**

221003631010551

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister Program Studi Magister Administrasi Publik, telah disetujui oleh Pembimbing dan Ketua Program Studi pada tanggal seperti tertera dibawah ini

Semarang, 3 Oktober 2022

Menyetujui,  
Pembimbing

  
**Prof. Dr. Drs. Munawar Noor, M.S.**  
NIDK. 8825280018

Menyetujui,  
Ketua Program Studi Magister Administrasi Publik

  
**Dr. Tri Lestari Hadiati, M.Si**  
NIDN. 0618056501

LEMBAR PENGESAHAN



**IMPLEMENTASI PROGRAM BANTUAN PANGAN NON TUNAI  
DALAM MENINGKATKAN KEMAMPUAN KELUARGA  
PENERIMA MANFAAT DI DESA KUTOHARJO  
KECAMATAN KALIWUNGU**

Oleh :  
**GUNDARI**  
221003631010551

**TESIS**

Diajukan guna memenuhi salah satu syarat guna memperoleh gelar Magister  
Program Studi Magister Administrasi Publik, telah disetujui Tim Penguji dan disahkan  
Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Semarang, 3 Oktober 2022

1. Prof. Dr. Drs. Munawar Noor, M.S.  
Ketua Tim Penguji/Pembimbing
2. Dr. Sumarmo, M.Si  
Penguji 2

Mengesahkan,  
Dekan FISIP UNTAG Semarang  
  
**Dr. Rini Werdiningsih, M.S.**  
NIDN. 0621105901

## ABSTRAK

Gundari, NPM. 221003631010551. Judul, "*Implementasi Program Bantuan Pangan Non Tunai Dalam Meningkatkan Kemampuan Keluarga Penerima Manfaat di Desa Kutoharjo Kecamatan Kaliwungu.*" Tesis.

Pelaksanaan Program BPNT di Desa Kutoharjo, dianggap efektif dan sekaligus sebagai upaya transformasi kebijakan dari pola subsidi (Rastra) menjadi pola bantuan pangan (BPNT) secara Nasional. Namun efektif dan tidaknya dalam impelementasinya harus dilakukan analisis, sehingga dapat dapat dipertanggungjawabkan secara akuntabel. Permasalahan penelitian ini, bagaimana implementasi pelaksanaan program BPNT dalam meningkatkan kemampuan keluarga penerima manfaat di Desa Kutoharjo Kecamatan Kaliwungu? Penelitian ini menggunakan tipe penelitian deskriptif (menggambarkan) dengan pendekatan kualitatif. Fokus penelitian Fokus analisis penelitian ini menggunakan teori Edward III, implementasi kebijakan penerapan BPNT di Kecamatan Kaliwungu dipengaruhi oleh empat variabel, yaitu, (1) komunikasi, (2) sumberdaya, (3) disposisi, dan (4) struktur birokrasi. Jenis data, primer dan sekunder. Teknik pengumpulan data menggunakan, wawancara, observasi dan dokumentasi. Teknik analisis data meliputi tiga alur kegiatan setelah proses pengumpulan data, yakni: reduksi data, penyajian data, dan penerikan kesimpulan.

Hasil penelitian, Implekmentasi BPNT; (1) komunikasi antara petugas BPNT, pihak Bank, Pendamping, pejabat setempat, dan penerima manfaat melalui sosialisasi, dan sudah dipahami tujuan implementasi BPNT, (2) sumber daya pendukung pada implementasi Program BPNT di Desa Kutoharjo, Sumber daya berkualitas dan kuantitas, Sumber daya dana telah tersedia, faasilitas perlu ditingkatkan adalah EDC yang sering kurang berfungsi sehingga mengganggu pelayanan terhadap KPM, (3) disposisi pada implementasi Program BPNT di Desa Kutoharjo sudah cukup baik, dari pelaksana program, dan pemegang kebijakan berkomitmen untuk melaksanakanya, (4) struktur birokrasi pada implementasi Program BPNT di Desa Kutoharjo melibatkan Dinas Sosial, Kecamatan kaliwungu, Tim Koordinator Kabupaten, Tim Pendamping, Perangkat Desa, Bank BNI, dan masyarakat.

Kesimpulan, (1) BPNT dapat mengurangi beban pengeluaran Keluarga Penerima Manfaat (KPM) melalui pemenuhan sebagian kebutuhan pangan, (2) memberikan kontribusi berarti bagi perbaikan asupan nutrisi yang lebih seimbang kepada KPM, (3) meningkatkan efektifitas ketepatan sasaran dan waktu penerimaan bantuan pangan bagi KPM, dan (4) mendorong tercapainya tujuan pembangunan berkelanjutan.

Kata Kunci: Implementasi Kebijakan, Program BPNT, Kemampuan KPM, Peningkatan Kemampuan.