

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL, RESILIENSI DAN KOMPETENSI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Studi pada Dinas Sosial Kabupaten Batang)**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan
Guna Mencapai Derajat Sarjana S-1
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh :

DIDIK SUHARNO

NPM. 201003612012297

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

2025

**PENGARUH GAYA KEPEMIMPINAN
TRANSFORMASIONAL, RESILIENSI DAN KOMPETENSI
TERHADAP KINERJA KARYAWAN
(Studi pada Dinas Sosial Kabupaten Batang)**

Yang Dipersiapkan dan disusun oleh

DIDIK SUHARNO

NPM. 201003612012297

Telah disetujui oleh pembimbing

Pada tanggal Febuari 2025

Dr. Tri Widayati, SE.MSi

Penguji 1

Dr. Sulistiyani, SE., MM.

Pembimbing

Dra. Sri Suprapti SE., MM.

Penguji 2

**Semarang, Febuari 2025
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
Dekan**

Dra.Nurchayati,SE.MM.Akt.CA

NRP. 111357

HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO

Orang-orang yang sukses telah belajar membuat diri
mereka melakukan hal yang harus dikerjakan,
entah mereka menyukainya atau tidak.

(Aldus Huxley)

Skripsi ini kupersembahkan untuk

.

Judul : Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Resiliensi dan Kompetensi terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada Dinas Sosial Kabupaten Batang)
Title : *The Effect of Transformational Leadership Style, Resilience and Competence on Employee Performance (Study at the Batang Regency Social Service)*
Nama : Didik Suharno
Npm : 201003612012297

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh gaya kepemimpinan transformasional, resiliensi dan kompetensi terhadap kinerja karyawan pada Dinas Sosial Kabupaten Batang. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh pegawai di Dinas Sosial Kabupaten Batang yang berjumlah 78 pegawai. Jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 78 orang. Adapun variabel dalam penelitian ini adalah gaya kepemimpinan transformasional, resiliensi dan kompetensi sebagai variabel bebas serta kinerja karyawan sebagai variabel terikat. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda dengan asumsi klasik. Hasil Penelitian secara parsial variabel gaya kepemimpinan transformasional, resiliensi dan kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja karyawan dengan signifikansi lebih kecil dari pada 0,05 artinya semakin baik gaya kepemimpinan transformasional, resiliensi dan kompetensi maka kinerja karyawan akan semakin baik.

Kata Kunci : Gaya Kepemimpinan Transformasional, Resiliensi, Kompetensi, Kinerja Karyawan

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan YME, atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga dapat menyelesaikan Skripsi dengan judul : “Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional, Resiliensi dan Kompetensi terhadap Kinerja Karyawan (Studi pada Dinas Sosial Kabupaten Batang)”

Tujuan penulisan Skripsi adalah untuk memenuhi persyaratan guna mencapai derajat sarjana S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang

Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian Skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan – bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada Yang Terhormat :

1. Bapak Prof. Dr. Suparno, MSi Selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
 2. Ibu Dra. Nurchayati, SE.,MM.,Akt.,CA Selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
 3. Bapak Drs. Galuh Juniarto, SE.MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
 4. Ibu Dr. Sulistiyani, SE., MM., selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
 5. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu, selama penulis kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
- Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan segala bantuan. Akhirnya semoga Skripsi ini ada manfaatnya.

Semarang, Febuari 2025
Penulis

(DIDIK SUHARNO)

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO.....	iii
<u>ABSTRAK</u>	iv
<u>KATA PENGANTAR</u>	v
<u>DAFTAR ISI</u>	vi
<u>DAFTAR TABEL</u>	viii
<u>DAFTAR GAMBAR</u>	ix
<u>DAFTAR LAMPIRAN</u>	x
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. <u>Latar Belakang Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
1.2. <u>Rumusan Masalah</u>	Error! Bookmark not defined.
1.3. <u>Pertanyaan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
1.4. <u>Tujuan Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
1.5. <u>Manfaat Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
1.5.1. <u>Dari segi teoritis</u>	Error! Bookmark not defined.
1.5.2. <u>Dari segi praktis</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1. <u>Telaah Teori</u>	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. <u>Gaya Kepemimpinan Transformasional</u> Error! Bookmark not defined.	
2.1.2. <u>Resiliensi</u>	Error! Bookmark not defined.
2.1.3. <u>Kompetensi</u>	Error! Bookmark not defined.
2.1.4. <u>Kinerja Karyawan</u>	Error! Bookmark not defined.
2.2. <u>Penelitian Terdahulu</u>	Error! Bookmark not defined.
2.3. <u>Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Hipotesis</u>	Error! Bookmark not defined.
2.3.1. <u>Pengaruh Gaya Kepemimpinan Transformasional terhadap Kinerja Karyawan</u>	Error! Bookmark not defined.

2.3.2.	<u>Pengaruh Pengaruh Resiliensi terhadap Kinerja Karyawan</u>	Error! Bookmark not defined.
2.3.3.	<u>Pengaruh Kompetensi terhadap Kinerja Karyawan</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB III	METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1.	<u>Populasi dan Sampel</u>	Error! Bookmark not defined.
3.1.1.	<u>Populasi</u>	Error! Bookmark not defined.
3.1.2.	<u>Sampel</u>	Error! Bookmark not defined.
3.2.	<u>Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel</u> ..	Error! Bookmark not defined.
3.2.1.	<u>Variabel peneliti</u>	Error! Bookmark not defined.
3.2.2.	<u>Definisi Operasional</u>	Error! Bookmark not defined.
3.3.	<u>Metode Pengumpulan Data</u>	Error! Bookmark not defined.
3.4.	<u>Pengujian Instrumen Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
3.5.	<u>Teknik Analisis</u>	Error! Bookmark not defined.
3.5.1.	<u>Analisis Deskriptif</u>	Error! Bookmark not defined.
3.5.2.	<u>Analisis Inferensial</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
4.1.	<u>Deskripsi Hasil Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
4.1.1.	<u>Analisis Deskripsi</u>	Error! Bookmark not defined.
4.1.2.	<u>Deskripsi Variabel Penelitian</u> ..	Error! Bookmark not defined.
4.2.	<u>Analisis Hasil Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
4.2.1.	<u>Analisis Inferensial</u>	Error! Bookmark not defined.
4.2.2.	<u>Uji Normalitas</u>	Error! Bookmark not defined.
4.2.3.	<u>Uji Asumsi Klasik</u>	Error! Bookmark not defined.
4.2.4.	<u>Uji Goodness of Fit (Uji Model)</u>	Error! Bookmark not defined.
4.2.5.	<u>Uji Hipotesis</u>	Error! Bookmark not defined.
4.3.	<u>Pembahasan</u>	Error! Bookmark not defined.
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
5.1.	<u>Simpulan</u>	Error! Bookmark not defined.

5.2. Saran.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Nomor Tabel	Halaman
<u>Tabel 1 Research Gap</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 2 Capaian Kinerja Pegawai Dinas Sosial Kabupaten Batang</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 3 Ringkasan Penelitian Terdahulu</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 4 Jumlah Populasi penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 5 Variabel Penelitian</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 6 Uji Validitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 7 Uji Reliabilitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 8 Distribusi Responden berdasarkan Jenis Kelamin</u> .	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 9 Distribusi Responden berdasarkan Usia</u> ..	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 10 Distribusi Responden berdasarkan Tingkat Pendidikan</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 11 Tanggapan Responden Kinerja Karyawan (Y)</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 12 Tanggapan Responden Mengenai Gaya Kepemimpinan Transformasional (X1)</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 13 Tanggapan Responden Mengenai Resiliensi (X2)</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 14 Tanggapan Responden Mengenai Kompetensi (X3)</u> ..	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 15 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 16 Hasil Uji Normalitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 17 Hasil Uji Multikolinearitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 18 Hasil Uji Heteroskedastisitas</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 19 Uji Determinasi R²</u>	Error! Bookmark not defined.
<u>Tabel 20 Uji Simultan (F)</u>	Error! Bookmark not defined.

Tabel 21 Uji parsial (Uji t).....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Nomor Gambar	Halaman
<u>Gambar 1 Kerangka Pemikiran Teoritis</u>	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor Lampiran

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Tabulasi Hasil Jawaban Responden

Lampiran 3. Hasil Pengolahan SPSS 21

