

**ANALISIS PENERAPAN SISTEM**  
***ENTERPRISE RESOURCE PLANNING (ERP)***  
**DALAM PENYUSUNAN LAPORAN KEUANGAN**  
**(STUDI KASUS PADA PERUM PERUMNAS PROYEK SEMARANG)**

**SKRIPSI**

Memenuhi Persyaratan  
Untuk Mencapai Derajat Sarana S-1  
Program Studi Akuntansi



Diajukan oleh :

**KIKI AMALIASARI**  
**NPM. 231003622011092**

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS**  
**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**  
**2025**

## **HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO**

### **MOTTO**

*“If you did not do something, you are nothing”* – Kiki Amaliasari

### **PERSEMBAHAN**

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Suami saya tercinta (Andi Akbar) yang selalu mendukung saya dalam hal positif untuk perkembangan diri saya;
2. Kedua orang tua saya (Mama dan Papa) yang sangat berarti dalam hidup saya dan selalu mendoakan yang terbaik untuk saya;
3. Anak saya tercinta (Aryadika), penyemangat yang merupakan anugerah dan titipan luar biasa dari Allah SWT untuk saya;
4. Bapak Asta Ivo BS yang merupakan leader terbaik dan penyemangat saya saat kuliah ;

Judul : Analisis Penerapan Sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) dalam Penyusunan Laporan Keuangan (Studi Kasus Pada Perum Perumnas Proyek Semarang)  
Judul : *System Implementation Analysis Enterprise Resource Planning (ERP) in Preparing Financial Statement (Case study in Perum Perumnas Proyek Semarang)*  
Nama : Kiki Amaliasari  
Npm : 231003622011092

### **ABSTRAK**

Penelitian ini merupakan penelitian studi kasus untuk mengetahui penerapan, kendala, dan upaya yang dilakukan oleh Perum Perumnas Proyek Semarang dalam penggunaan dan penerapan sistem *Enterprise Resource Planning* (ERP) dalam proses awal sampai dengan tersusunnya Laporan Keuangan. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Data diperoleh dengan cara wawancara dan observasi data-data pendukung seperti dokumen dan dokumentasi dari Perum Perumnas Proyek Semarang. Perum Perumnas mulai menggunakan *sistem Enterprise Resource Planning* (ERP) sejak tahun 2020. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan sistem *Enterprise Resource Planning* di Perum Perumnas Proyek Semarang sudah berhasil dalam hal integrasi antar bidang, namun ada beberapa kendala yang masih kurang baik dalam penerapannya. Terdapat perbedaan perhitungan pajak di bagian Teknik dan masih terpisahnya akun Proyek Semarang 1 dan Semarang 2 padahal secara nomenklatur proyeknya sudah tergabung menjadi satu. Kendala-kendala tersebut dapat diatasi dengan bantuan rekonsiliasi manual secara rutin dan koordinasi dengan Kantor Pusat

Kata Kunci : *Enterprise Resource Planning* (ERP), Laporan Keuangan, Penerapan, Perum Perumnas, Integrasi.

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan YME, atas segala dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Penerapan Sistem *Enterprise Resource Planning* Dalam Penyusunan Laporan Keuangan (Studi Kasus Pada Perum Perumnas Proyek Semarang)”

Tujuan penelitian adalah untuk memenuhi persyaratan guna memperoleh gelar sarjana S-1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Dalam penyelesaian skripsi ini, penulis banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, sehingga penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada Yth:

1. Ibu Dra. Nurchayati, SE, MM., Akt., CA selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Ibu Dra. C. Sri Haryanti, SE, M.Si., Akt., CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Ibu Dra. Hj. Janti Soegiastuti, SE,MSi selaku dosen pembimbing yang telah meluangkan waktu dengan sabar memberikan petunjuk, arahan,bimbingan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat selama penulis kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
5. Seluruh rekan-rekan terbaik saya yang selalu mendoakan saya.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan Rahmat dan Karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan segala bantuan. Akhirnya semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembacanya.

Semarang, 01 Maret 2025

Penulis

(Kiki Amaliasari)

## DAFTAR ISI

|   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| HALAMAN JUDUL .....                             | i              |
| HALAMAN PENGESAHAN .....                        | ii             |
| HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO .....              | iii            |
| ABSTRAK.....                                    | iv             |
| KATA PENGANTAR .....                            | v              |
| DAFTAR ISI.....                                 | vi             |
| DAFTAR TABEL.....                               | viii           |
| DAFTAR GAMBAR.....                              | ix             |
| DAFTAR LAMPIRAN.....                            | x              |
| BAB I PENDAHULUAN.....                          | I-1            |
| 1.1. Latar Belakang.....                        | I-1            |
| 1.2. Rumusan Masalah.....                       | I-4            |
| 1.3. Pertanyaan Penelitian.....                 | I-4            |
| 1.4. Tujuan Penelitian .....                    | I-4            |
| 1.5. Manfaat Penelitian .....                   | I-5            |
| BAB II DESKRIPSI KASUS DAN TELAAH PUSTAKA ..... | II-1           |
| 2.1. Deskripsi Kasus .....                      | II-1           |
| 2.1.1 Kajian Kasus.....                         | II-1           |
| 2.1.2 Formulasi Permasalahan Kasus .....        | II-8           |
| 2.2. Telaah Pustaka .....                       | II-11          |

|   |       |
|---|-------|
| 2.2.1 Pengertian <i>Enterprise Resource Planning</i> .....  | II-14 |
| 2.2.2 Penerapan <i>Enterprise Resource Planning</i> .....   | II-14 |
| 2.2.3 Keuntungan dan Kerugian Penggunaan ERP .....  | II-14 |
| 2.2.4 Indikator <i>Enterprise Resource Planning</i> .....   | II-15 |
| 2.2.5 Penyusunan Laporan Keuangan .....   | II-16 |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN</b>  |       |
| 3.1. Desain Penelitian .....  | III-1 |
| 3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian .....  | III-1 |
| 3.3. Prosedur Pengumpulan Data.....   | III-2 |
| 3.4. Teknik Analisis .....  | III-3 |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....</b>  |       |
| 4.1. Hasil Penelitian .....   | IV-1  |
| 4.1.1 Alur Transaksi di Perum Perumnas Proyek Semarang.....   | IV-1  |
| 4.1.2 Penerapan <i>Enterprise Resource Planning</i> (ERP)<br>di Perum Perumnas Proyek Semarang .....              | IV-3  |
| 4.1.3 Laporan Keuangan Proyek .....   | IV-8  |
| 4.1.4. Penggunaan ERP dalam Pelaporan Keuangan .....  | IV-9  |
| 4.1.5. Kendala dalam Penerapan ERP .....  | IV-10 |
| 4.1.6. Upaya dalam menghadapi Kendala ERP.....  | IV-11 |
| 4.2. Pembahasan.....  | IV-11 |
| 4.2.1 Penerapan sistem <i>Enterprise Resource Planning</i> .....  | IV-12 |
| 4.2.2 Kendala penerapan <i>Enterprise Resource Planning</i> .....   | IV-13 |
| 4.2.3 Upaya yang dilakukan dalam menghadapi kendala<br>penerapan sistem <i>Enterprise Resource Planning</i> ..... | IV-14 |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SASARAN.....</b>  |       |
| 5.1. Simpulan .....   | V-1   |
| 5.2. Saran .....  | V-2   |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b>   |       |
| <b>LAMPIRAN-LAMPIRAN</b>  |       |