

**MEMBANGUN KINERJA GURU MELALUI MOTIVASI
KERJA DAN JENJANG KARIER DI SEKOLAH MENENGAH
PERTAMA NEGERI (SMPN) KECAMATAN TULIS,
KABUPATEN BATANG**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan
Guna Mencapai Derajat Sarjana S-1
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh :

MIFTA RISTI FAUZI

NPM. 211003612012407

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

2025

**MEMBANGUN KINERJA GURU MELALUI MOTIVASI
KERJA DAN JENJANG KARIER DI SEKOLAH MENENGAH
PERTAMA NEGERI (SMPN) KECAMATAN TULIS,
KABUPATEN BATANG**

Yang Dipersiapkan dan disusun oleh

MIFTA RISTI FAUZI

NPM. 211003612012407

Telah disetujui oleh pembimbing

Pada tanggal Februari 2025

Dra. Nurchayati, SE. MM. Akt. CA

Penguji 1

Dr. Drs. Aris Mardiyono, SE., MM.

Pembimbing

Drs. Camilus Isidorus Ikut., MSi.

Penguji 2

**Semarang, Februari 2025
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
Dekan**

Dra. Nurchayati, SE. MM. Akt. CA

NRP. 111357

HALAMAN PERSEMBAHAN

"Skripsi ini mita persembahkan untuk ibu, bapak, dan mas fauzan. Terimakasih karena telah menjadi keluarga yang sangat hangat, yang memberikan kepercayaan penuh kepada Mita untuk terus tumbuh menjadi apa yang mita mau. Terimakasih untuk cinta dan dukungannya, dan doa yang selalu tercurah dan mengiringi perjalanan Mita dalam menyelesaikan satu bagian penting dalam kehidupan mita, menjadi seorang sarjana"

Judul : Membangun Kinerja Guru Melalui Motivasi Kerja Dan Jenjang Karier Di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) Kecamatan Tulis, Kabupaten Batang
Title : *Building Teacher Performance Through Work Motivation and Career Paths at State Junior High Schools (SMPN) in Tulis District, Batang Regency*
Nama : MIFTA RISTI FAUZI
NPM : 211003612012407

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh motivasi kerja dan jenjang karier terhadap kinerja guru. Populasi dalam penelitian ini adalah seluruh guru SMPN di kecamatan Tulis, kabupaten Batang. Jumlah sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah 67 orang. Adapun variabel dalam penelitian ini adalah motivasi kerja dan jenjang karier sebagai variabel bebas serta kinerja guru sebagai variabel terikat. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian ini adalah analisis regresi linier berganda dengan asumsi klasik. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel motivasi kerja berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru dengan signifikansi lebih kecil dari pada 0,05 artinya semakin tinggi motivasi kerja maka akan meningkatkan kinerja guru. Hasil penelitian menunjukkan bahwa variabel jenjang karier berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja guru dengan signifikansi lebih kecil dari pada 0,05 artinya semakin baik jenjang karier maka akan meningkatkan kinerja guru.

Kata Kunci : Kinerja Guru, Motivasi Kerja, Jenjang Karier

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Tuhan YME, atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul : “Membangun Kinerja Guru Melalui Motivasi Kerja Dan Jenjang Karier Di Sekolah Menengah Pertama Negeri (SMPN) Kecamatan Tulis, Kabupaten Batang”. Tujuan penulisan skripsi adalah untuk memenuhi persyaratan guna mencapai derajat sarjana S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang

Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bantuan – bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Ibu Dra. Nurchayati, SE.,MM.,Akt.,CA selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Bapak Drs. Galuh Juniarto, SE.MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
3. Bapak Dr. Drs. Aris Mardiyono, SE., MM., selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu, selama penulis kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan segala bantuan. Akhirnya semoga skripsi ini ada manfaatnya.

Semarang, Febuari 2025
Penulis

MIFTA RISTI FAUZI

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1. Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.2. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3. Pertanyaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5.1. Dari segi teoritis	Error! Bookmark not defined.
1.5.2. Dari segi praktis	Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1. Telaah Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1. Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.1. Pengertian Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.2. Manfaat Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.3. Karakter-karakter Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.1.1.4. Indikator Kinerja Guru.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2. Motivasi Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.1. Pengertian Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.

2.1.2.2.	Tujuan Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.3.	Pendekatan Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2.4.	Indikator Motivasi Kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.	Jenjang Karier	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.1.	Pengertian Jenjang Karier	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.2.	Tujuan Jenjang Karier	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.3.	Manfaat Jenjang Karier	Error! Bookmark not defined.
2.1.3.4.	Indikator Jenjang Karier	Error! Bookmark not defined.
2.2.	Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3.	Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
2.3.1.	Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
2.3.2.	Pengaruh Jenjang Karier Terhadap Kinerja Guru	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1.	Populasi dan Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.1.1.	Populasi	Error! Bookmark not defined.
3.1.2.	Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.2.	Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel ..	Error! Bookmark not defined.
3.2.1.	Variabel peneliti	Error! Bookmark not defined.
3.2.2.	Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
3.3.	Metode Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.4.	Pengujian Instrumen Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.5.	Deskripsi Hasil Dan Analisis Penelitian	Error! Bookmark not defined.

- 3.5.1. Deskripsi Hasil Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
- 3.5.2. Analisis Penelitian..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.5.2.1. Uji Normalitas **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.5.2.2. Uji Asumsi Klasik **Error! Bookmark not defined.**
 - 3.5.2.3. Uji *Goodness of Fit* (Uji Model) ..**Error! Bookmark not defined.**
 - 3.5.2.4. Uji Hipotesis..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN Error! Bookmark not defined.

- 4.1. Deskripsi Hasil Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.1. Analisis Deskripsi **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.2. Deskripsi Variabel Penelitian . **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.2.1. Kinerja Guru (Y) **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.2.2. Motivasi Kerja (X1).. **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.1.2.3. Jenjang Karier (X2) .. **Error! Bookmark not defined.**
- 4.2. Analisis Hasil Penelitian **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.1. Analisis Inferensial..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.2. Uji Normalitas..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.3. Uji Asumsi Klasik **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.3.1. Uji Multikolinieritas . **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.3.2. Uji Heteroskedastisitas..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.4. Uji *Goodness of Fit* (Uji Model) **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.4.1. Koefisien Determinasi (R^2) .. **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.4.2. Uji statistik F **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.2.5. Uji Hipotesis **Error! Bookmark not defined.**
- 4.3. Pembahasan..... **Error! Bookmark not defined.**
 - 4.3.1. Pengaruh Motivasi Kerja Terhadap Kinerja Guru **Error! Bookmark not defined.**

4.3.2. Pengaruh Jenjang Karier Terhadap Kinerja Guru **Error!**
Bookmark not defined.

BAB V SIMPULAN DAN SARAN..... **Error! Bookmark not defined.**

5.1. Simpulan **Error! Bookmark not defined.**

5.2. Saran **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA

LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

Nomor Tabel	Halaman
Tabel 1 <i>Research Gap</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2 Permasalahan Guru SMPN di kecamatan Tulis, kabupaten Batang	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3 Ringkasan Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4 Populasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 5 Operasionalisasi Variabel	Error! Bookmark not defined.
Tabel 6 Skala Likert.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 7 Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 8 Uji Reliabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 9 Distribusi Responden berdasarkan Jenis Kelamin .	Error! Bookmark not defined.
Tabel 10 Distribusi Responden berdasarkan Usia	Error! Bookmark not defined.
Tabel 11 Distribusi Responden berdasarkan Pendidikan....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 12 Tanggapan Responden Kinerja Guru (Y).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 13 Tanggapan Responden Mengenai Motivasi Kerja (X1).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 14 Tanggapan Responden Mengenai Jenjang Karier (X2).....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 15 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	Error! Bookmark not defined.
Tabel 16 Hasil Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 17 Hasil Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 18 Hasil Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 19 Uji Determinasi R ²	Error! Bookmark not defined.
Tabel 20 Uji Simultan (F)	Error! Bookmark not defined.
Tabel 21 Uji parsial (Uji t)	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

Nomor Gambar	Halaman
Gambar 1 Model Empirik Penelitian	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor Lampiran

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

Lampiran 2. Tabulasi Hasil Jawaban Responden

Lampiran 3. Hasil Pengolahan SPSS 21

