


**PERAN FLEKSIBILITAS KERJA, LINGKUNGAN KERJA DAN  
KEPUASAN KERJA TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI  
COFFESHOP DI KECAMATAN DEMAK**

Yang Dipersiapkan dan disusun oleh

**MOHAMMAD RIKZA ADI S.**

**NPM. 211003612012410**

Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji  
Pada Tanggal : 20 Maret 2025  
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

  
**Dra. Suparmi, S.E.,MM**  
Pembimbing

  
**Prof. Dr. Susetyo Darmanto,ST,SE,MM**  
Penguji 1

  
**Drs. Joko Riyanto,SE,MM**  
Penguji 2

Semarang, .....

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas 17 Agustus 1945 Semarang

Dekan



  
**Dra. Nurchayati,SE.MM.Akt.CA**

NIDN 0626046503