

**PENGARUH KOMPETENSI, DAN PENGEMBANGAN KARIR
TERHADAP KINERJA PEGAWAI DINAS PERIKANAN DAN
KELAUTAN KABUPATEN DEMAK**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan
Guna Mencapai Derajat Sarjana S-1
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh :

PRIHANTINA PUTRI EKA PRASTIWI

NPM. 211003612012351

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945
SEMARANG**

2025

Judul : Pengaruh Kompetensi, Dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perikanan Dan Kelautan Kabupaten Demak
Title : *The Influence of Competence and Career Development on Employee Performance at the Department of Fisheries and Marine Affairs of Demak Regency*

Nama : Prihantina Putri Eka Prastiwi
Npm : 211003612012351

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kompetensi dan pengembangan karir terhadap kinerja pegawai Dinas Perikanan dan Kelautan Kabupaten Demak. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode survei. Populasi dalam penelitian ini berjumlah 45 pegawai, sekaligus dijadikan sebagai sampel penelitian (sampel jenuh). Pengumpulan data dilakukan melalui kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya. Teknik analisis data menggunakan regresi linear berganda dengan bantuan *software statistic spss*. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kompetensi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Demikian pula, pengembangan karir juga memiliki pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja pegawai. Hal ini mengindikasikan bahwa semakin tinggi tingkat kompetensi dan semakin baik pengembangan karir yang diberikan, maka kinerja pegawai akan meningkat. Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa kedua variabel independen, yaitu kompetensi dan pengembangan karir, secara simultan dan parsial berpengaruh positif terhadap kinerja pegawai.

Kata kunci: Kompetensi, Pengembangan Karir, Kinerja Pegawai

KATA PENGANTAR

Dengan mengucapkan puji syukur kehadirat Tuhan YME, atas segala rahmat dan karunia-Nya. Penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Kompetensi, Dan Pengembangan Karir Terhadap Kinerja Pegawai Dinas Perikanan Dan Kelautan Kabupaten Demak”**.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah untuk memenuhi persyaratan guna mencapai derajat sarjana S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Selama penulisan skripsi ini penulis telah banyak mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terimakasih kepada:

1. Bapak Prof.Dr.Suparno,M.Si.selaku Rektor Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Ibu Dra. Nurchayati, SE, MM, Akt.CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Bapak Drs. Galuh Juliarto, SE, MM selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
4. Ibu Dra.Sri Suprapti, SE.MM selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan.
5. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu, selama penulis kuliah.
6. Seluruh keluarga ku yang selalu menyemangatiku.
7. Kepada seluruh responden telah bersedia berpartisipasi dengan peneliti yang turut berperan dalam peneliti menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata semoga skripsi penelitian ini berguna dan bermanfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

Semarang, Maret 2025
Penulis,

Prihantina Putri Eka Prastiwi

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
ABSTRAK.....	iii
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN.....	xi
BAB I PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang Penelitian	I-1
1.2 Rumusan Masalah	I-9
1.3 Pertanyaan Penelitian	I-10
1.4 Tujuan Penelitian	I-10
1.5 Manfaat Penelitian	I-11
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Telaah Teori	II-1
2.1.1 Kompetensi	II-2
2.1.2 Pengembangan Karir	II-5
2.1.3 Kinerja Pegawai	II-8
2.2 Penelitian Terdahulu	II-13
2.3 Kerangka Pemikiran dan Perumusan Hipotesis	II-20
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1 Populasi dan Sampel	III-1
3.2 Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel	III-2
3.3 Metode Pengumpulan Data	III-3
3.4 Pengujian Instrumen Penelitian	III-5
3.4.1 Uji Validitas	III-5

3.4.2 Uji Reliabilitas	III-6
3.5 Teknik Analisis Data	III-7
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Deskripsi Objek Penelitian	IV-1
4.1.1 Gambaran Umum Responden	IV-2
4.1.2 Analisis Deskriptif Variabel	IV-4
4.2 Analisis Data	IV-7
4.2.1 Analisis Regresi Berganda	IV-8
4.2.2 Uji Normalitas	IV-9
4.2.3 Uji Asumsi Klasik	IV-10
4.2.4 Uji Hipotesis	IV-12
4.3 Pembahasan	IV-14
BAB V PENUTUP	
5.1 Kesimpulan	V-1
5.2 Saran	V-2
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	