

**ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN
PADA UPTD PUSKESMAS GONDORIYO KABUPATEN BLORA,
JAWA TENGAH**

SKRIPSI

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Mencapai derajat Sarjana S1**

Program Studi Akuntansi



Disusun oleh:

TUPRIKHATI

NPM : 231003622011104

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG
SEMARANG
2025**

PERUNTUKAN DAN MOTTO

“Niat Baik, Hasil Baik”

(Soegiharto Sosrodjojo)

“Allah akan meninggikan orang – orang yang beriman diantaramu dan orang – orang yang diberi ilmu pengetahuan beberapa derajat

(Q.S. Al-Mujadalah: 11)

Barangsiapa yang menjejakkan kebaikan sekecil apapun, niscaya dia akan melihat
(balasan) nya

(Q.S. Al Hadid: 4)

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Allah SWT, yang telah melimpahkan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan studi S-1 saya
2. Suami, Anak, Orang Tua dan Ibu asuh di Panti Asuhan manunggal Slawi yang selalu menyayangi dan mendoakan saya
3. Seluruh dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang yang telah memberikan ilmu selama saya berkuliah.
4. Semua orang yang telah memotivasi saya.

Judul : Analisis Pengelolaan Keuangan Pada UPTD Puskesmas Gondoriyo
Kabupaten Blora
Title : *Financial Management Analysis at UPTD Puskesmas Gondoriyo,
Blora Regency*
Nama : Tuprikhati
Npm : 231003622011104

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis efektivitas pengelolaan keuangan di UPTD Puskesmas Gondoriyo Kabupaten Blora dengan menggunakan pendekatan deskriptif kualitatif. Metode pengumpulan data yang digunakan adalah wawancara, observasi, dan analisis dokumen. Penelitian ini berfokus pada perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, penatausahaan, pelaporan, dan pengawasan pengelolaan keuangan di Puskesmas Gondoriyo. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengelolaan keuangan dapat dikategorikan efektif dalam perencanaan, penganggaran, pelaksanaan, dan penatausahaan, hal sesuai dengan Permendagri Nomor 77 Tahun 2020, namun, masih terdapat beberapa kendala, antara lain pembagian anggaran yang kurang proporsional, terbatasnya sumber daya manusia, penggunaan aplikasi ganda yang tidak efisien, dan kurang optimalnya pengadaan belanja modal. Penelitian ini memberikan beberapa strategi untuk meningkatkan efektivitas pengelolaan keuangan, antara lain dengan memperbaiki pembagian anggaran, meningkatkan kapasitas SDM di bidang keuangan, serta mengintegrasikan aplikasi keuangan yang ada.

Kata Kunci: *Efektivitas pengelolaan keuangan, UPTD Puskesmas Gondoriyo, perencanaan, penganggaran, kendala, strategi.*

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur atas kehadiran Allah SWT, karena berkat Rahmat hidayahNya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS PENGELOLAAN KEUANGAN PADA UPTD PUSKESMAS GONDORIYO KABUPATEN BLORA”**. Tujuan penulisan skripsi ini adalah memenuhi persyaratan menyusun skripsi guna mencapai derajat sarjana S-1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang. Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian skripsi ini, penulis telah mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Ibu Dra. Nurchayati, SE, MM, Akt, CA selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Ibu Dra. C Sri Haryanti, SE, MSi, Akt, CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Ibu Dr. Dra. Nurchayati., S.E., M.Si., Ak, selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah mengasuh serta memberikan bekal ilmu, selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan. Semoga skripsi ini bermanfaat, secara teoritis dan praktis.

Semarang, Maret 25
Penulis

Tuprikhati

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	iv
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN	I-1
1.1 Latar Belakang Penelitian	I-1
1.2 Rumusan Masalah	I-4
1.3 Pertanyaan Penelitian	I-5
1.4 Tujuan Penelitian	I-5
1.5 Manfaat Penelitian	I-6
BAB II DESKRIPSI KASUS DAN TELAAH PUSTAKA	II-7
2.1 Deskripsi Kasus	II-7
2.1.1 Kajian Kasus	II-7
2.1.2 Formulasi Pemasalahan Kasus.....	II-13
2.2 Telaah Pustaka	II-14
BAB III METODE PENELITIAN.....	III-23
3.1 Desain Penelitian	III-23
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	III-23
3.3 Prosedur Pengumpulan Data.....	III-24
3.4 Teknik Analisis	III-25
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	IV-26
4.1 Hasil Penelitian	IV-26
4.2 Pembahasan.....	IV-42
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	V-58
5.1 Simpulan	V-58
5.2 Saran	V-59

DAFTAR PUSTAKA	62
LAMPIRAN - LAMPIRAN.....	64