

**HUBUNGAN KEPEMIMPINAN KESELAMATAN DAN PELATIHAN
KESELAMATAN TERHADAP KINERJA KESELAMATAN
DENGAN PERILAKU INOVATIF SEBAGAI MEDIASI
DI KANTOR BASARNAS PROVINSI
JAWA TENGAH**

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Persyaratan
Guna Mencapai Derajat Sarjana S-1
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh:

YUDHI KURNIAWAN

NPM. 211003612012348

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

2025

**HUBUNGAN *KEPEMIMPINAN KESELAMATAN* DAN *PELATIHAN
KESELAMATAN TERHADAP KINERJA KESELAMATAN*
DENGAN *PERILAKU INOVATIF* SEBAGAI MEDIASI
DI KANTOR BASARNAS PROVINSI
JAWA TENGAH**

Dipersiapkan dan disusun oleh
YUDHI KURNIAWAN
NPM. 200113612012348

Telah Dipertahankan di depan Dosen Penguji
Pada Tanggal Maret 2025
Dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Drs. Heru Eko Prasetyo, MM
Penguji 1

Drs. Sukardi, MM
Pembimbing

Drs. Camilus Isidorus Ikut, M.Si
Penguji 2

Semarang, Maret 2025
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
Dekan,

Dra.Nurchayati, SE, MM, Akt. CA
NRP:111357

HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO

PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan kepada:

1. Almamaterku Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Dosen Pembimbing Drs. Sukardi., M.M. yang telah memberikan arahan serta bimbingan.
4. Orang tua tercinta, Istri dan adik tersayang yang selalu memberi dukungan dalam keadaan apapun.
5. Teman-Teman Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
6. Dan para peneliti selanjutnya.

MOTTO

"Hasil adalah bonus; proseslah yang menjadikan kita lebih bijak."

(Yudhi Kurniawan)

Judul : The Relationship between Safety Leadership and Safety Training on Safety Performance with Innovative Behavior as Mediation at the Central Java Province Basarnas Office
Nama : Yudhi Kurniawan
NPM : 211003612012348

ABSTRAK

Kinerja keselamatan di lembaga pencarian dan pertolongan seperti BASARNAS sangat penting tetapi belum banyak diteliti dalam konteks Indonesia. Penelitian ini menganalisis hubungan antara kepemimpinan keselamatan, pelatihan keselamatan, perilaku inovatif, dan kinerja keselamatan di Kantor BASARNAS Semarang. Dengan menggunakan pendekatan kuantitatif, data dikumpulkan dari 80 karyawan melalui kuesioner online dan dianalisis dengan Structural Equation Modeling (SEM-PLS). Hasilnya menunjukkan pengaruh yang menguntungkan yang signifikan dari kepemimpinan dan pelatihan keselamatan pada kinerja keselamatan dan perilaku inovatif. Temuan utamanya adalah peran mediasi perilaku inovatif dalam hubungan antara kepemimpinan keselamatan dan kinerja keselamatan. Studi ini memperluas pemahaman tentang dinamika keselamatan dalam konteks lembaga keselamatan publik Indonesia, menyoroti pentingnya mengintegrasikan inovasi dalam praktik manajemen keselamatan. Implikasinya termasuk pengembangan kepemimpinan yang mendorong inovasi dan desain pelatihan keselamatan yang merangsang kreativitas untuk meningkatkan kinerja keselamatan secara keseluruhan.

Kata kunci: Kepemimpinan keselamatan, Pelatihan keselamatan, Perilaku inovatif, Kinerja keselamatan.

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadirat Tuhan Yang Maha Esa dan atas segala rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal skripsi dengan judul: “Hubungan Kepemimpinan Keselamatan dan Pelatihan Keselamatan Terhadap Kinerja Keselamatan dengan Perilaku Inovatif sebagai Mediasi di Kantor Basarnas Provinsi Jawa Tengah”.

Tujuan penulisan proposal skripsi adalah untuk memenuhi persyaratan guna mencapai derajat sarjana S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian proposal skripsi ini, penulis telah banyak mendapatkan bimbingan, semangat dan bantuan-bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu dalam kesempatan ini penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Ibu Dra. Nurchayati SE, MM, Ak.CA selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Bapak Drs. Galuh Juniarto, SE., M.M., selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Bapak Drs. Sukardi., M.M. selaku dosen pembimbing yang telah sabar memberikan petunjuk serta bimbingan sehingga dapat menyelesaikan proposal skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu, selama penulis kuliah pada Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
5. Kedua Orangtua dan Istri tercinta saya yang selalu memberikan bantuan, bimbingan, dan doa restu kepada penulis.
6. Serta semua pihak yang telah membantu dan memberikan dukungan yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan Rahmat dan Karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan segala bantuan. Akhirnya semoga proposal skripsi ini ada manfaatnya.

Semarang, Maret 2025
Penulis,

(Yudhi Kurniawan)

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERSEMBAHAN DAN MOTTO.....	ii
ABSTRAK.....	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR.....	viii
DAFTAR LAMPIRAN.....	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	I-1
1.1 Latar Belakang.....	I-1
1.2 Rumusan Masalah.....	I-7
1.3 Pertanyaan Masalah.....	I-7
1.4 Tujuan Penelitian.....	I-7
1.5 Manfaat Penelitian.....	I-8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	II-1
2.1 Telaah Teori.....	II-1
2.2 Penelitian Terdahulu.....	II-16
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Hipotesis.....	II-19
BAB III METODE PENELITIAN.....	III-1
3.1 Populasi dan Sampel.....	III-1
3.2 Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel.....	III-1
3.3 Metode Pengumpulan Data.....	III-3
3.4 Metode Analisis Data.....	III-3
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	IV-1
4.1 Deskripsi Hasil Penelitian.....	IV-1
4.2 Analisis Hasil Penelitian.....	IV-8
4.3 Pembahasan.....	IV-16
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	V-1
5.1 Simpulan.....	V-1
5.2 Saran.....	V-2
DAFTAR PUSTAKA.....	1
LAMPIRAN.....	5

DAFTAR TABEL

Nomor Tabel	Halaman
1.1 Data Jumlah Operasi SAR 2022-2023.....	I-2
1.2 Fenomena Gap	I-3
1.3 Research Gap	I-5
2.1 Penelitian terdahulu	II-17
3.1 Pengukuran Variabel	III-2
4.1 Responden Berdasarkan Jenis Kelamin.....	IV-1
4.2 Responden Berdasarkan Usia	IV-2
4.3 Responden berdasarkan Pendidikan Terakhir	IV-2
4.4 Responden berdasarkan Lama Kerja	IV-3
4.5 Tanggapan Responden Mengenai <i>Kepemimpinan Keselamatan</i>	IV-4
4.6 Tanggapan Responden Mengenai Pelatihan Keselamatan	IV-5
4.7 Tanggapan Responden Mengenai Kinerja Keselamatan	IV-6
4.8 Tanggapan Responden Mengenai Perilaku Inovatif.....	IV-7
4.9 Hasil Uji <i>Outer Loading</i>	IV-9
4.10 Hasil Uji <i>Average Variance Extracted (AVE)</i>	IV-10
4.11 Hasil Uji <i>Cross Loading</i>	IV-11
4.12 Hasil Uji <i>Composite Reliability</i>	IV-11
4.13 Hasil Uji <i>Cronbach Alpha</i>	IV-12
4.14 Hasil Uji <i>R-Square</i>	IV-13
4.15 Hasil Uji Path Coefficient.....	IV-13
4.16 Hasil Uji Model Fit.....	IV-14
4.17 Hasil Uji T-Statistik (<i>Bootstrapping</i>)	IV-15

DAFTAR GAMBAR

Nomor Gambar	Halaman
2.1 Kerangka Model Penelitian	II-20
4.1 Hasil Outer Model	IV-9

DAFTAR LAMPIRAN

Nomor Lampiran	Halaman
1. Kuesioner Penelitian	5
2. Data Responden Kuesioner	8
3. Hasil Output SmartPLS	9
4. Tabulasi Data	11