

**ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN, KUALITAS
SUMBER DAYA MANUSIA (SDM), DAN SISTEM
INFORMASI KEUANGAN TERHADAP PENYERAPAN
ANGGARAN PADA BADAN PENGELOLA PENDAPATAN
DAERAH PROVINSI JAWA TENGAH**

SKRIPSI

**Memenuhi Persyaratan
untuk Mencapai Derajat Sarjana S-1
Program Studi Manajemen**



Diajukan Oleh :

ADELITA TRI HARDANTI

NPM. 231003612012680

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

2025

HALAMAN PENGESAHAN

**ANALISIS PENGARUH PENGAWASAN, KUALITAS SUMBER DAYA
MANUSIA (SDM), DAN SISTEM INFORMASI KEUANGAN TERHADAP
PENYERAPAN ANGGARAN PADA BADAN PENGELOLA
PENDAPATAN DAERAH PROVINSI JAWA TENGAH**

Dipersiapkan dan disusun oleh

ADELITA TRI HARDANTI

NPM. 231003612012680

Telah Dipertahankan di depan Dosen Penguji

Pada Tanggal

dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Siti Aminah, SE, MM

Penguji 1

Dr. Dra. Hikmah, SE, M.Si

Pembimbing

Dra. C. Sri Haryanti, SE, Msi, Ak, CA

Penguji 2

Semarang, Juli 2025

Fakultas Ekonomika dan Bisnis

Universitas 17 Agustus 1945 Semarang

Dekan,

Dra. Nurchayati, SE, MM, Akt, CA

NIDN. 0626046503

PERUNTUKAN DAN MOTO

PERUNTUKAN

Puji Syukur saya panjatkan ke hadirat Allah SWT sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Karya ini saya persembahkan untuk:

Ibunda saya tercinta yang telah percaya kepada saya dan yang selalu mengirimkan do'a sehingga saya bisa kuat dan lancar dalam menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.”
— QS. Al-Insyirah: 6

Judul : Analisis Pengaruh Pengawasan, Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM), dan Sistem Informasi Keuangan terhadap Penyerapan Anggaran pada Badan Pengelola Pendapatan Daerah Provinsi Jawa Tengah

Title : Analysis of the Influence of Supervision, Human Resource Quality, and Financial Information Systems on Budget Absorption at the Regional Revenue Management Agency of Central Java Province

Nama : Adelita Tri Hardanti

Npm : 231003612012680

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pengawasan, kualitas sumber daya manusia, dan sistem informasi keuangan terhadap penyerapan anggaran pada Badan Pengelola Pendapatan Daerah (BAPENDA) Provinsi Jawa Tengah. Penelitian ini menggunakan pendekatan kuantitatif dengan desain deskriptif asosiatif. Adapun populasi penelitian ialah seluruh pegawai BAPENDA dan teknik pengambilan sampel yang digunakan adalah sensus, sehingga semua populasi adalah responden penelitian. Data diperoleh melalui kuesioner yang telah diuji validitas dan reliabilitasnya, kemudian dianalisis menggunakan regresi linear berganda dengan bantuan perangkat lunak statistik SPSS 27. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengawasan anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap penyerapan anggaran. Selain itu, kualitas sumber daya manusia juga berpengaruh positif dan signifikan terhadap penyerapan anggaran. Adapun sistem informasi keuangan berpengaruh positif dan signifikan terhadap penyerapan anggaran. Oleh karena itu, hasil penelitian ini menegaskan bahwa semakin optimal pengawasan anggaran yang dilakukan, semakin baik kualitas SDM, serta semakin andal sistem informasi keuangan yang diterapkan, maka semakin efektif pula penyerapan anggaran pada BAPENDA Provinsi Jawa Tengah.

Kata Kunci: Pengawasan Anggaran, Kualitas Sumber Daya Manusia, Sistem Informasi Keuangan, Penyerapan Anggaran, BAPENDA

KATA PENGANTAR

Puji Syukur kehadirat Allah SWT, karena atas segala Rahmat dan karunia-Nya penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Pengaruh Pengawasan, Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM), Dan Sistem Informasi Keuangan Terhadap Penyerapan Anggaran pada Badan Pengelola Pendapatan Daerah Provinsi Jawa Tengah”.

Tujuan penulisan skripsi adalah memenuhi persyaratan untuk mencapai derajat sarjana S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang. Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian skripsi ini, penulis telah mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Ibu Dra. Nurchayati, MM, AK.CA selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Bapak Drs. Galuh Juniarto, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Ibu Dr. Dra. Hikmah, SE,M.Si selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah mengasuh serta memberikan bekal ilmu, selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
5. Pimpinan dan staf Kantor Bapenda Provinsi Jawa Tengah yang telah membantu memberikan informasi dan dukungan dalam penulisan skripsi ini.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan. Semoga skripsi ini bermanfaat, secara teoritis dan praktis.

Semarang,

Penulis,

Adelita Tri Hardanti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL DEPAN.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
PERUNTUKAN DAN MOTO	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vi
DAFTAR TABEL.....	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
I. BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang Penelitian	1
1.2. Rumusan Masalah.....	7
1.3. Pertanyaan Penelitian	7
1.4. Tujuan Penelitian	8
1.5. Manfaat Penelitian	8
II. BAB II.....	10
TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1. Telaah Teori.....	10
2.1.1. Anggaran	10
2.1.2. Penyerapan Anggaran	12
2.1.3. Pengawasan Anggaran.....	18
2.1.4. Kualitas Sumber Daya Manusia	22
2.1.5. Sistem Informasi Keuangan	24
2.2. Penelitian Terdahulu	27
2.3. Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Hipotesis.....	30
2.3.1. Kerangka Pemikiran Teoritis	30

III. BAB III	33
METODE PENELITIAN	33
3.1 Populasi dan Sampel	33
3.2 Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel	34
3.2.1. Definisi Operasional Variabel.....	35
3.3 Metode Pengumpulan Data	36
3.4 Pengujian Instrumen Penelitian	37
3.4.1. Uji Validitas.....	37
3.4.2 Uji Reliabilitas.....	38
3.5 Teknik Analisis Data	39
3.5.1. Analisis Statistik Deskriptif.....	39
3.5.2. Analisis Regresi Linear Berganda	40
3.5.3. Uji Asumsi Klasik.....	40
3.5.4 Uji Kesesuaian Model (<i>Goodness of Fit</i>).....	42
3.5.5 Uji Hipotesis.....	43
3.5.6 Uji Koefisien Determinasi	43
IV. BAB IV	44
HASIL DAN PEMBAHASAN	44
4.1. Hasil Penelitian	44
4.1.1. Analisis Statistik Deskriptif.....	44
4.1.2. Statistika Deskriptif.....	46
4.1.3. Analisis Regresi Linear Berganda	50
4.1.4. Uji Asumsi Klasik.....	51
4.1.5. Uji Kesesuaian Model (<i>Goodness of Fit</i>).....	53
4.1.6. Uji Hipotesis.....	54
4.1.7. Uji Koefisien Determinasi	55
4.2. Pembahasan	56
4.2.1. Pengaruh Faktor Pengawasan terhadap Penyerapan Anggaran	56

4.2.2. Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia (SDM) terhadap Penyerapan Anggaran.....	57
4.2.3. Pengaruh Sistem Informasi Keuangan terhadap Penyerapan Anggaran	58
V. BAB V	60
PENUTUP.....	60
5.1. Kesimpulan	60
5.2. Saran.....	60
DAFTAR PUSTAKA	62
DAFTAR LAMPIRAN	69