

HALAMAN JUDUL
ANALISIS REALISASI ANGGARAN TERHADAP
PENYERAPAN ANGGARAN PADA PUSKESMAS MENDEN
KABUPATEN BLORA, JAWA TENGAH

SKRIPSI

Memenuhi Persyaratan
untuk Mencapai Derajat Sarjana S-1
Program Studi Akuntansi



Diajukan oleh:

IKKO DELFIA AYU LUVITA

NPM : 231003622011107

FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG

2025

PERUNTUKAN DAN MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan”

(QS. Al-Insyirah: 6)

“Ing ngarsa sung tuladha, ing madya mangun karsa, tut wuri handayani”

(Ki Hajar Dewantara)

“Ilmu tanpa amal adalah Sia-sia, dan amal tanpa ilmu adalah buta”

(Al-Ghazali)

Skripsi ini saya persembahkan pada :

1. Allah SWT, yang telah melimpahkan karunia-Nya sehingga saya dapat menyelesaikan studi S-1 saya
2. Suami dan Anak saya, terima kasih telah mendukung dan menemani saya berjuang dalam penyelesaian skripsi
3. Seluruh dosen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang yang telah memberikan ilmu selama saya berkuliah
4. Teman-teman seperjuangan saya yang telah menemani, mendukung serta membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini
5. Diri saya sendiri, yang telah berjuang dengan penuh usaha untuk menyelesaikan skripsi ini

Judul : Analisis Realisasi Anggaran Terhadap Penyerapan Anggaran pada Puskesmas
Menden Kabupaten Blora Jawa Tengah
Title : *Analysis of Budget Realization on Budget Absorption at Menden Public Health Center, Blora Regency, Central Java*
Nama : Ikko Delfia Ayu Luvita
NPM : 231003622011107

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis Realisasi Anggaran terhadap Penyerapan Anggaran di Puskesmas Menden Kabupaten Blora Jawa Tengah. Jenis penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan Teknik pengumpulan data melalui wawancara, dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa realisasi anggaran BLUD relatif stabil dengan Tingkat penyerapan 74-76% pada tahun 2022-2024, meskipun pada tahun 2021 turun drastis akibat pandemi Covid-19. Sementara itu, penyerapan anggaran APBD cenderung fluktuatif, dengan penurunan signifikan pada tahun 2024 hanya sebesar 27,4% akibat kesalahan input pada perencanaan. Kendala utama dalam pelaksanaan anggaran adalah kurang matangnya perencanaan, keterbatasan alokasi anggaran operasional, serta kurangnya keterlibatan penanggungjawab kegiatan. Strategi yang dilakukan meliputi peningkatan koordinasi, perbaikan perencanaan, dan evaluasi berkala. Penelitian ini menyimpulkan bahwa efektivitas realisasi dan penyerapan anggaran sangat bergantung pada perencanaan yang matang dan koordinasi antarunit.

Kata kunci : Realisasi Anggaran, Penyerapan Anggaran, Perencanaan, Alokasi Anggaran

KATA PENGANTAR

Puji dan Syukur atas kehadiran Allah SWT, karena berkat Rahmat dan hidayahNya penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“ANALISIS REALISASI ANGGARAN TERHADAP PENYERAPAN ANGGARAN PADA PUSKESMAS MENDEN KABUPATEN BLORA, JAWA TENGAH”**.

Tujuan penulisan skripsi ini adalah memenuhi persyaratan Menyusun skripsi guna mencapai derajat Sarjana S-1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang. Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian proposal ini, penulis telah mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat:

1. Ibu Dra Nurchayati, SE, MM, Akt, CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Ibu Dra. C Sri Haryanti, SE, M.Si, Akt, CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Ibu Dra. Janti Soegiastuti, S.E., M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini.
4. Ibu Dr. Dra. Nurchayati, SE, M.Si, Ak selaku Dosen Penguji 1 dan Bapak Drs. Setyobudi, SE,MM,Ak selaku Dosen Penguji 2
5. Bapak dan Ibu dosen yang telah mengasuh serta memberikan bekal ilmu, selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan karuniaNya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan. Semoga skripsi ini bermanfaat, secara teoritis dan praktis.

Semarang, Agustus 2025

Ikko Delfia Ayu Luvita

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERUNTUKAN DAN MOTTO	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL	viii
DAFTAR GAMBAR	ix
BAB I PENDAHULUAN.....	I-1
1.1. Latar Belakang Penelitian.....	I-1
1.2. Rumusan Masalah	I-9
1.3. Pertanyaan Penelitian	I-9
1.4. Tujuan Penelitian.....	I-9
1.5. Manfaat Penelitian.....	I-10
BAB II DESKRIPSI KASUS DAN TELAHAH PUSTAKA.....	II-11
2.1 Deskripsi Kasus.....	II-11
2.1.1 Kajian Kasus	II-11
2.1.2 Formulasi Permasalahan Kasus.....	II-18
2.2. Telaah Pustaka	II-21
2.2.1 Anggaran.....	II-21
2.2.2 Laporan Realisasi Anggaran	II-22
2.2.3 Belanja	II-23
2.2.4 Perencanaan Anggaran	II-24
2.2.5 Penyerapan Anggaran.....	II-24
BAB III METODE PENELITIAN	III-1
3.1. Desain Penelitian.....	III-1
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian	III-2
3.3 Prosedur Pengumpulan Data.....	III-3
3.4 Teknik Analisis	III-4

BAB IV	HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	IV-5
4.1	Hasil Penelitian	IV-5
4.1.1.	Realisasi Anggaran Puskesmas Menden	IV-5
4.1.2.	Tingkat Penyerapan dibandingkan dengan Anggaran	IV-8
4.1.3.	Kendala dalam pelaksanaan Realisasi dan Penyerapan Anggaran... ..	IV-12
4.1.4.	Strategi untuk mengatasi Kendala dalam Pelaksanaan Realisasi dan Penyerapan Anggaran.....	IV-16
4.2	Pembahasan.....	IV-22
4.2.1.	Realisasi Anggaran Puskesmas Menden	IV-22
4.2.2.	Penyerapan Anggaran Puskesmas Menden	IV-23
4.2.3.	Kendala-Kendala dan Strategi dalam Pelaksanaan Realisasi Anggaran.....	IV-25
BAB V	SIMPULAN DAN SARAN	V-1
5.1	Simpulan	V-1
5.2.	Saran	V-1
DAFTAR PUSTAKA		
LAMPIRAN		