

**ANALISIS STRATEGI MENINGKATKAN PENDAPATAN
ASLI DAERAH (STUDI KASUS PADA PEMERINTAH
KABUPATEN BLORA)**

SKRIPSI

Memenuhi Persyaratan
untuk Mencapai Derajat Sarjana S-1
Program Studi Akuntansi



Diajukan Oleh :

RAHMAT BAGUS MAULANA

NPM. 231003622011105

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

2025

HALAMAN PENGESAHAN
ANALISIS STRATEGI MENINGKATKAN PENDAPATAN ASLI
DAERAH (STUDI KASUS PADA PEMERINTAH KABUPATEN BLORA)

Dipersiapkan dan disusun oleh
RAHMAT BAGUS MAULANA
NPM. 231003622011105

Telah dipertahankan di depan Dosen Penguji
Pada Tanggal ..Agustus 2025
dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima

Dra. Caecilia Sri Haryanti, SE.M.Si.Akt, CA
Pembimbing

Drs. Agung Wibowo, SE, M. Si
Penguji 1

Drs. Setyobudi, SE, MM
Penguji 2

Semarang, ...Agustus 2025
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
Dekan,

Dra. Nurchayati, SE, MM, Akt., CA
NRP: 111357

HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO

“Sebaik-baik manusia adalah yang paling bermanfaat bagi manusia.”

Skripsi ini saya persembahkan kepada :

1. Kedua orang tua saya yang selalu mendoakan untuk kebaikan anaknya, selalu memberikan kasih sayang, cinta, dukungan, dan motivasi.
2. Istri dan Anak saya, terima kasih telah sabar dan selalu menemani saya berjuang dalam penyelesaian skripsi.
3. Teman-teman seperjuangan saya yang telah menemani, mendukung, serta membantu dalam proses penyelesaian skripsi ini dengan sangat tulus.
4. Diri saya sendiri, yang telah berjuang dengan penuh usaha untuk menyelesaikan skripsi ini.

Judul : Analisis Strategi Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah (Studi Kasus Pada Pemerintah Kabupaten Blora)
Title : *Analysis of Strategies to Increase Local Original Income (Case Study of the Blora Regency Government)*.
Nama : Rahmat Bagus Maulana
Npm : 231003622011105

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis strategi untuk meningkatkan Pendapatan Asli Daerah pada Pemerintah Kabupaten Blora. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif dengan metode pengumpulan data menggunakan dokumentasi, wawancara dan Observasi. Sedangkan metode analisis datanya menggunakan metode kualitatif. Setelah data terkumpul dianalisis kembali kemudian digunakan teknik analisis data yaitu metode analisis SWOT. Hasil penelitian menunjukkan Perkembangan Pendapatan Asli Daerah (PAD) Kabupaten Blora pada periode 2020–2024 menunjukkan kinerja baik, dari realisasi penerimaan melampaui target dan mengalami peningkatan setiap tahun, kecualian pada tahun 2021 menurun akibat pandemi Covid-19. Faktor-faktor yang memengaruhi PAD peningkatan PAD antara lain adanya dukungan regulasi, kompetensi aparatur, pemanfaatan teknologi digital, penguatan BUMD, serta upaya sosialisasi dan pelayanan jemput bola. Sementara, faktor penurunan antara lain keterbatasan jumlah SDM, rendahnya literasi pajak masyarakat, belum optimalnya pemanfaatan aset daerah, rendahnya minat investasi, serta ketergantungan pada migas. Hasil analisis SWOT menunjukkan bahwa Pemerintah Kabupaten Blora memiliki kekuatan internal yang cukup dominan dan peluang eksternal yang besar. Hal ini tercermin dari skor IFAS (2,70) dan EFAS (2,62) yang menempatkan posisi Kabupaten Blora pada Kuadran I (Progresif). Dengan demikian, strategi yang paling sesuai adalah strategi pertumbuhan (*growth oriented strategy*) melalui optimalisasi pemungutan berbasis digital, penguatan BUMD, pemanfaatan aset daerah, peningkatan literasi pajak masyarakat, serta diversifikasi sumber PAD yang lebih beragam.

Kata kunci: *Analisis SWOT, efektivitas, pertumbuhan, pendapatan asli daerah.*

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, Karena atas segala rahmat dan karunia-Nya penulis berhasil menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisis Strategi Meningkatkan Pendapatan Asli Daerah, (Studi Kasus Pada Pemerintah Kabupaten Blora)”.

Tujuan penulisan skripsi adalah memenuhi prasyarat untuk mencapai derajat S-1 Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Mulai perencanaan sampai dengan penyelesaian skripsi ini, penulis telah mendapatkan bantuan dari berbagai pihak, oleh karena itu penulis mengucapkan banyak terima kasih kepada yang terhormat :

1. Ibu Dra. Nurchayati, SE, MM, Akt, CA. Selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Ibu Dra. Caecilia Sri Haryanti, SE.M.Si.Akt, CA selaku Ketua Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Ibu Dra. Caecilia Sri Haryanti, SE.M.Si.Akt, CA selaku Dosen Pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
4. Bapak Drs. Agung Wibowo, SE, M.Si selaku Dosen Penguji 1 dan Bapak Drs. Setyobudi, SE, MM selaku Dosen Penguji 2.
5. Bapak dan Ibu dosen yang telah mengasuh serta memberikan bekal ilmu, selama penulis menempuh studi di Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Semoga Tuhan Yang Maha Esa senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan. Semoga skripsi ini bermanfaat, secara teoretis dan praktis.

Semarang, Agustus 2025

Rahmat Bagus Maulana

DAFTAR ISI

| | |
|---|------|
| HALAMAN JUDUL..... | i |
| HALAMAN PENGESAHAN..... | ii |
| HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO..... | iii |
| ABSTRAK..... | iv |
| KATA PENGANTAR | v |
| DAFTAR ISI..... | vi |
| DAFTAR TABEL..... | viii |
| DAFTAR GAMBAR | ix |
| BAB I PENDAHULUAN | 1 |
| 1.1. Latar Belakang Penelitian..... | 1 |
| 1.2 Rumusan Masalah | 4 |
| 1.3. Pertanyaan Penelitian | 4 |
| 1.4 Tujuan Penelitian..... | 4 |
| 1.5 Manfaat Penelitian..... | 5 |
| BAB II DESKRIPSI DAN TELAAH PUSTAKA..... | 1 |
| 2.1. Deskripsi Kasus | 1 |
| 2.1.1. Kajian Kasus | 1 |
| 2.1.2. Formulasi Permasalahan Kasus | 10 |
| 2.2. Telaah Pustaka..... | 10 |
| 2.2.1. Keuangan Daerah..... | 10 |
| 2.2.2. Pendapatan | 12 |
| 2.2.3. Desentralisasi dan Kemandirian Fiskal..... | 14 |
| 2.2.4. Ringkasan Penelitian Terdahulu | 16 |
| BAB III METODE PENELITIAN..... | 1 |

| | |
|---|-----------|
| 3.1. Desain Penelitian | 1 |
| 3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian..... | 1 |
| 3.3. Prosedur Pengumpulan Data | 2 |
| 3.4. Teknik Analisis..... | 3 |
| BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN..... | 1 |
| 4.1. Hasil Penelitian..... | 1 |
| 4.1.1. Kondisi dan Perkembangan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Blora | 1 |
| 4.1.2. Faktor mempengaruhi peningkatan dan penurunan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Blora..... | 6 |
| 4.1.3. Strategi yang dapat diterapkan dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Blora..... | 10 |
| 4.2. Pembahasan | 17 |
| 4.2.1. Kondisi dan Perkembangan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Blora | 17 |
| 4.2.2. Faktor mempengaruhi peningkatan dan penurunan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Blora..... | 22 |
| 4.2.3. Strategi yang dapat diterapkan dalam meningkatkan Pendapatan Asli Daerah Kabupaten Blora..... | 23 |
| BAB V..... | 1 |
| 5.1 Simpulan..... | 1 |
| 5.2 Saran..... | 2 |
| DAFTAR PUSTAKA | 66 |
| LAMPIRAN..... | 68 |