



**UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG
FAKULTAS HUKUM**

**IMPLEMENTASI UU RI NO 3 TAHUN 2024 DALAM PENGELOLAAN
BUMDES GUNA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN
MASYARAKAT KELURAHAN KEBONHARJO, KECAMATAN
PATEBON, KABUPATEN KENDAL**

SKRIPSI

**Diajukan untuk memenuhi persyaratan menyelesaikan Pendidikan
Program Studi Hukum Program Sarjana**

Disusun Oleh :

**Anis Irmawati
221003742019253**

SEMARANG

2025



UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG
FAKULTAS HUKUM

IMPLEMENTASI UU RI NO 3 TAHUN 2024 DALAM PENGELOLAAN BUMDES
GUNA MENINGKATKAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT KELURAHAN
KEBONHARJO, KECAMATAN PATEBON, KABUPATEN KENDAL

SKRIPSI

Telah dilakukan pengujian di hadapan Tim Penguji
dan memenuhi persyaratan menyelesaikan pendidikan
Program Studi Ilmu Hukum Program Sarjana

Disusun oleh :
ANIS IRMAWATI
NPM : 221003742019253

Mengesahkan,
Tim Penguji
Ketua,

DR. MAHMUDA PANCAWISMA F, SH.M.HUM
NUPTK : 9546744645230082

Anggota,

DR. EDI PRANOTO, SH.MHUM
NUPTK : 9744743644130122

Anggota,

DR. SUROTO, S.H., M.HUM
NUPTK : 4735737638130092

Mengetahui
Dekan,



PROF. DR. EDY LISDIYONO, S.H., M.HUM.
NUPTK : 757741642130072

SEMARANG
2026

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	vii
ABSTRAK	ix
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Pembatasan Masalah.....	6
C. Perumusan Masalah	6
D. Tujuan Penelitian	7
E. Kegunaan Penelitian	8
F. Sistematika Penulisan Skripsi.....	9
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	10
A. Negara Hukum.....	10
1. Pengertian Negara Hukum.....	10
2. Konsep Negara Hukum.....	11
3. Teori Negara Hukum.....	13
B. Negara Kesejahteraan.....	15
1. Konsep Negara Kesejahteraan.....	15
C. Implementasi.	17
1. Pengertian Implementasi	18
D. Pengelolaan.....	21
1. Tujuan Pengelolaan	22
2. Fungsi Pengelolaan	24
E. Tinjauan tentang BUMDes	26
1. Pengertian Pengertian Desa	26

2. Kewenangan Desa	32
3. Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)	34
BAB III METODE PENELITIAN.....	39
A. Tipe Penelitian	39
B. Spesifikasi Penelitian.....	41
C. Sumber Data Data dan Jenis Data	41
D. Teknik Pengumpulan Data.....	44
E. Lokasi Penelitian.....	45
F. Analisis Data.....	46
BAB IV PEMBAHASAN	47
A. Peraturan Yang Mengatur Tentang Pengelolaan Bumdes Di Kabupaten Kendal	47
B. Implementasi Pengelolaan Bumdes Guna Meningkatkan Kesejahteraan Masyarakat Di Kelurahan Kebonharjo Kecamatan Patebon Kabupaten Kendal	54
C. Kendala Dalam Pengelolaan Bumdes Di Kelurahan Kebonharjo Kecamatan Patebon Kabupaten Kendal Dan Solusi Dalam Mengatasi Kendala Tersebut.....	62
BAB V PENUTUP	71
A. Kesimpulan	72
B. Saran.....	72
DAFTAR PUSTAKA.....	74

ABSTRAK

Undang-Undang Republik Indonesia Nomor 3 Tahun 2024 tentang [sebutkan bidang spesifik, misal “Pengelolaan Badan Usaha Milik Desa”] memberikan kerangka hukum dan pedoman bagi pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) secara profesional dan berkelanjutan. Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis implementasi UU No. 3 Tahun 2024 dalam pengelolaan BUMDes di Kelurahan Kebonharjo, Kecamatan Patebon, Kabupaten Kendal, serta dampaknya terhadap peningkatan kesejahteraan masyarakat setempat. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kualitatif dengan pendekatan studi kasus, melibatkan wawancara dengan pengelola BUMDes, perangkat kelurahan, dan masyarakat sebagai responden. Hasil penelitian menunjukkan bahwa penerapan UU No. 3 Tahun 2024 telah mendorong profesionalisasi pengelolaan BUMDes melalui peningkatan transparansi, akuntabilitas, dan kapasitas manajerial pengelola. Selain itu, BUMDes yang dikelola sesuai ketentuan UU mampu menciptakan peluang usaha baru, meningkatkan pendapatan masyarakat, dan memperkuat ketahanan ekonomi lokal. Namun, beberapa kendala seperti keterbatasan sumber daya manusia dan minimnya pemahaman masyarakat mengenai regulasi masih menjadi tantangan yang perlu diatasi. Berdasarkan temuan ini, disarankan adanya pelatihan berkelanjutan bagi pengelola BUMDes, sosialisasi UU secara intensif, serta dukungan pemerintah daerah untuk memaksimalkan peran BUMDes dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat Kelurahan Kebonharjo.

Kata Kunci: BUMDes, UU No. 3 Tahun 2024, kesejahteraan masyarakat, pengelolaan desa, Kabupaten Kendal.