

**PENGARUH FLEKSIBILITAS KERJA DAN KETERAMPILAN
TERHADAP KINERJA KARYAWAN DI PERUSAHAAN KUNINGAN
DESA KARANGREJO JUWANA**

Skripsi

Memenuhi Persyaratan
untuk Mencapai Drajad Sarjana S-1
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh :

ANA FEBRIYANTI

NPM. 221003612012495

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

2026

HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO

Motto

“Hatiku tenang karena mengetahui bahwa apa yang melewatkanmu tidak akan pernah menjadi takdirku, dan apa yang ditakdirkan untukku tidak akan pernah melewatkanmu”

(Umar Bin Khattab)

Persembahan

Saya ucapkan puji syukur kehadirat Allah SWT atas segala nikmat berupa Kesehatan, kekuatan, dan inspirasi dalam penyelesaian skripsi ini. Segala proses, perjuangan, dan pencapaian dalam penyusunan skripsi ini tidak terlepas dari berkat dan pertolongan-Nya. Oleh karena itu, dengan bangga skripsi ini saya persembahkan untuk:

1. Orang Tua Tercinta

Terima kasih yang tulus kepada kedua orang tua yang selalu memberikan doa, kasih sayang, dukungan, serta pengorbanan yang tiada henti. Segala perjuangan dan ketulusan yang telah diberikan menjadi kekuatan dan motivasi bagi penulis untuk terus berusaha dan menyelesaikan pendidikan ini.

2. Dosen Pembimbing

Terimakasih kepada dosen pembimbing Dra. Suparmi, SE MM yang telah dengan sabar memberikan bimbingan, arahan, ilmu, serta motivasi selama proses penyusunan karya ini. Terima kasih atas waktu, perhatian, dan kesabaran yang diberikan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.

3. Sahabat Tersayang

Terimakasih untuk sahabat-sahabatku Rossiana Octa Atika, Nauf Hanifah, Laila Meimuna Haniifah, Auliya Saputri, yang selalu memberikan dukungan, semangat, dan kebersamaan dalam setiap proses yang dilalui. Terima kasih atas motivasi, bantuan, dan kebersamaan yang membuat perjalanan ini menjadi lebih berarti.

Terakhir kepada diri saya sendiri Ana Febriyanti. Terimakasih atas segala kerja keras dan semangatnya sehingga mampu bertahan dan melangkah sejauh ini. Saya bangga pada diri saya sendiri telah menyelesaikan skripsi ini.

Judul : Pengaruh Fleksibilitas Kerja dan Keterampilan Terhadap Kinerja Karyawan di Perusahaan Kuningan Desa Karangrejo Juwana

Title : The Influence of Work Flexibility and Skills on Employee Performance at Kuningan Company, Karangrejo Village, Juwana

Nama : Ana Febriyanti

NPM : 221003612012495

ABSTRAK

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengkaji bagaimana sebuah perusahaan manufaktur kuningan di Desa Karangrejo, Juwana, menangani dampak keterampilan dan fleksibilitas kerja terhadap kinerja karyawan. Meningkatkan kinerja karyawan sangat penting, dan penelitian sebelumnya menunjukkan temuan yang bertentangan ketika mengkaji dampak dari kedua faktor ini. Inilah alasan dilakukannya penelitian ini. Dengan menggunakan metodologi sensus sebagai metode pengambilan sampel, populasi penelitian terdiri dari tujuh puluh enam individu dari enam perusahaan produksi kuningan yang berbeda. Untuk menganalisis data, regresi linier berganda digunakan pada kuesioner yang diberikan. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kinerja karyawan dipengaruhi secara positif dan signifikan oleh fleksibilitas kerja. Kinerja di tempat kerja dipengaruhi secara positif dan signifikan oleh kemampuan pekerja. Akuntabilitas, ketepatan waktu, kuantitas, dan kualitas kerja karyawan sangat meningkat dengan peningkatan fleksibilitas kerja dan keterampilan. Temuan ini menunjukkan bahwa penerapan fleksibilitas kerja yang terkontrol serta pengembangan keterampilan yang berkelanjutan mampu meningkatkan kinerja karyawan secara optimal. Penelitian ini memberikan implikasi bahwa perusahaan perlu merancang kebijakan kerja yang adaptif serta program pelatihan yang sesuai untuk mendukung pencapaian target produksi dan keberlanjutan organisasi.

Kata Kunci: Fleksibilitas, Keterampilan, Kinerja Karyawan, Perusahaan Manufaktur Kuningan

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT, karena atas rahmat dan karunia-Nya penulis dapat menyelesaikan skripsi ini dengan judul “Pengaruh Fleksibilitas kerja dan Keterampilan terhadap Kinerja Karyawan di Perusahaan Kuningan Desa Karangrejo Juwana”.

Proposal ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana S-1 Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.

Penyusunan proposal ini tidak terlepas dari berbagai kendala dan keterbatasan yang penulis hadapi. Namun demikian, berkat bimbingan, arahan, dukungan, serta doa dari berbagai pihak, proposal ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Dra. Nurchayati, SE, MM, Akt.CA, selaku Dekan Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
2. Bapak Drs. Galuh Juliarto, SE, MM selaku Kaprodi Manajemen Fakultas Ekonomika dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945 Semarang.
3. Ibu Dra. Suparmi, SE, MM selaku dosen pembimbing yang telah dengan sabar memberikan petunjuk serta bimbingan.
4. Bapak dan Ibu dosen yang telah memberikan bekal ilmu, selama penulis kuliah.
5. Kedua orang tua tercinta dan teman teman seperjuangan yang telah memberikan dukungan moral, material, serta doa yang tiada hentinya.

Semoga Allah SWT senantiasa memberikan rahmat dan karunia-Nya kepada semua pihak yang telah memberikan bantuan. Semoga skripsi ini bermanfaat, secara teoritis dan praktis.

Semarang, Desember 2025

Penulis

Ana Febriyanti

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PENGESAHAN PROPOSAL	Error! Bookmark not defined.
HALAMAN PERUNTUKAN DAN MOTTO	2
ABSTRAK.....	3
KATA PENGANTAR	4
DAFTAR ISI.....	5
DAFTAR TABEL.....	8
DAFTAR GAMBAR\.....	9
DAFTAR LAMPIRAN.....	10
BAB I	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
1.3 Pertanyaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.5.1 Manfaat Teoritis	Error! Bookmark not defined.
1.5.2 Manfaat Keilmuan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
2.1 Telaah Teori	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Fleksibilitas kerja	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Keterampilan	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
2.2 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran Teoritis dan Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Pengaruh peningkatan ketrampilan terhadap Turnover Intention	Error! Bookmark not defined.
not defined.	

BAB III	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
3.1 Populasi dan Sampel	Error! Bookmark not defined.
3.2 Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel.....	Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Variabel Terikat / Dependen (Y).....	Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Variabel Bebas / independent (X)....	Error! Bookmark not defined.
3.2.3 Definisi Operasional.....	Error! Bookmark not defined.
3.3 Metode pengukuran data	Error! Bookmark not defined.
3.3.1 Data Primer	Error! Bookmark not defined.
3.3.2 Data Sekunder	Error! Bookmark not defined.
3.3 Uji Instrumen Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Uji Reabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.5 Deskripsi dan Analisis Hasil Penelitian ..	Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Deskripsi Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Analisis Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
4.1 Deskripsi Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Deskripsi Responden	Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Deskripsi Variabel	Error! Bookmark not defined.
4.2 Analisis Hasil Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Analisis Inferensial	Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.3 Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.4 Uji Model.....	Error! Bookmark not defined.
4.2.5 Uji Hipotesis (Uji t)	Error! Bookmark not defined.
4.3 Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Pengaruh Fleksibilitas Kerja Terhadap Kinerja Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
	defined.

4.3.2 Pengaruh Keterampilan Terhadap Kinerja Karyawan **Error! Bookmark not defined.**

BAB V **Error! Bookmark not defined.**

KESIMPULAN **Error! Bookmark not defined.**

5.1 Kesimpulan **Error! Bookmark not defined.**

5.2 Saran **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA **Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Research Gap	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. 1 Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 1 Definisi Operasional	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 2 Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 3 Uji Reabilitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 1 Kriteria Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 2 Kriteria Responden Berdasarkan Usia ..	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 3 Kriteria Responden Berdasarkan Lama Bekerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 4 Tanggapan Responden Fleksibilitas Kerja	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 5 Tanggapan Responden Keterampilan ...	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 6 Tanggapan Responden Kinerja Karyawan	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 7 Hasil Analisis Regresi Linear Berganda	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 8 Hasil Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 9 Hasil Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 10 Hasil Uji Heterokedasitas	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 11 Hasil Koefisien Determinasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 12 Uji Statistik F	Error! Bookmark not defined.
Tabel 4. 13 Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR\

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran Teoritis**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisoner	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 2 Data Responden	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 3 Tabulasi Data Pemilih	Error! Bookmark not defined.
Lampiran 4 Hasil Pengolahan Data	Error! Bookmark not defined.