

**GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DAN FEEDBACK
KONSTRUKTIF SEBAGAI PENDORONG PRESTASI
AKADEMIK MAHASISWA GEN Z DI UNIVERSITAS 17
AGUSTUS 1945 SEMARANG**

SKRIPSI

Memenuhi Persyaratan
Untuk Mencapai Derajat S-1
Program Studi Manajemen



Diajukan Oleh:

MONICA INDI GUNAWAN SETIA

NPM: 221003612012581

**FAKULTAS EKONOMIKA DAN BISNIS
UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

2026

HALAMAN PENGESAHAN

**GAYA KEPEMIMPINAN DEMOKRATIS DAN FEEDBACK
KONSTRUKTIF SEBAGAI PENDORONG PRESTASI AKADEMIK
MAHASISWA GEN Z DI UNIVERSITAS 17 AGUSTUS 1945 SEMARANG**

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

MONICA INDI GUNAWAN SETIA

NPM: 221003612012581

Telah Disetujui Pembimbing

Pada Tanggal 2026

Penguji 1

Pembimbing

Dra. Nurchayati,SE,MM,Ak.CA

NIDN. 0614016301

Prof. Dr. Emiliana Sri Pudjiati,
M.Si,

NIDN. 0606125601

Penguji 2

Drs. Sukardi,MM

NIDN. 0608026801

Semarang, Maret 2026

Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Universitas 17 Agustus 1945 Semarang
Ketua Program Studi Manajemen

Drs. Galuh Juniarto, MM

NIDN. 0630066601

MOTTO

"Segala perkara dapat kutanggung di dalam Dia yang memberi kekuatan kepadaku."

- Filipi 4:13

Judul: Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Feedback Konstruktif Sebagai Pendorong Prestasi Akademik Mahasiswa Gen Z di Universitas 17 Agustus 1945 Semarang

Judul: *Democratic Leadership Style and Constructive Feedback as Drivers of Academic Achievement of Gen Z Students at the University 17 Agustus 1945 Semarang*

Nama: Monica Indi Gunawan Setia

NPM: 221003612012581

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui hubungan gaya kepemimpinan demokratis dan feedback konstruktif terhadap prestasi akademik mahasiswa di Universitas 17 Agustus 1945 Semarang. Penelitian menggunakan pendekatan kuantitatif dengan metode korelasi Pearson terhadap 100 responden mahasiswa.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa gaya kepemimpinan demokratis memiliki hubungan positif dan signifikan dengan prestasi akademik dengan nilai koefisien korelasi sebesar 0,699 dan signifikansi 0,000. Feedback konstruktif juga memiliki hubungan positif dan signifikan dengan prestasi akademik dengan nilai koefisien korelasi sebesar 0,813 dan signifikansi 0,000. Nilai tersebut menunjukkan bahwa feedback konstruktif memiliki hubungan yang lebih kuat dibandingkan gaya kepemimpinan demokratis.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa semakin baik penerapan kepemimpinan demokratis dan semakin berkualitas feedback konstruktif yang diberikan dosen, maka semakin tinggi prestasi akademik mahasiswa.

Kata kunci: gaya kepemimpinan demokratis, feedback konstruktif, prestasi akademik.

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul "Gaya Kepemimpinan Demokratis dan Feedback konstruktif Sebagai Pendorong Prestasi Akademik Mahasiswa Gen Z Di Universitas 17 Agustus 1945 Semarang". Penelitian ini disusun untuk memenuhi sebagian syarat guna menyelesaikan program sarjana pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis tidak lepas dari dukungan dan bantuan berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Dra. Hikmah, SE, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas 17 Agustus 1945, yang telah memberikan dukungan selama penulis menempuh studi.
2. Bapak Drs. Galuh Yuniarto, SE, MM selaku Ketua Program Studi Manajemen yang senantiasa memberikan dukungan, dan motivasi selama proses proposal ini.
3. Prof. Dr. Emiliana Sri Pudjiati, M.Si, selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, masukan Proposal ini..
4. Bapak dan Ibu Dosen yang telah membagikan ilmu dan pengalaman berharga selama masa studi, sehingga menjadi bekal berharga dalam penyelesaian proposal ini.
5. Kedua orang tua dan saudara tercinta, yang dengan penuh kasih sayang, doa, dukungan moral, dan materi selalu menjadi pilar utama dalam perjalanan saya menyelesaikan pendidikan ini. Terima kasih atas segala pengorbanan, motivasi, dan kesabaran yang tiada henti.
6. Rekan-rekan mahasiswa yang telah menjadi teman diskusi serta memberikan motivasi selama penyusunan skripsi ini, terutama Yudha, Ria, Naya, dan Aisyah, yang selalu menemani menyusun skripsi ini dari awal.
7. Orang-orang terdekat yang selalu menghibur dan memberi semangat sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat terbuka terhadap kritik dan saran yang membangun untuk

kesempurnaan penelitian ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi semua pihak yang membacanya dan dapat menjadi referensi yang berguna dalam perkembangan ilmu pengetahuan.

Semarang, Maret 2026

Penulis

(Monica indi gunawan setia)

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN.....	2
MOTTO.....	3
KATA PENGANTAR.....	5
DAFTAR ISI	7
DAFTAR TABEL.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
BAB I PENDAHULUAN	I-Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Penelitian	I-Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah	I-Error! Bookmark not defined.
1.3 Pertanyaan Penelitian	I-Error! Bookmark not defined.
1.4 Tujuan Penelitian.....	I-Error! Bookmark not defined.
1.5 Manfaat Penelitian	I-Error! Bookmark not defined.
1.5.1 Manfaat Teoritis	I-Error! Bookmark not defined.
1.5.2 Manfaat Praktis	I-Error! Bookmark not defined.
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	II-Error! Bookmark not defined.
2.1 Telaah teori.....	II-Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Landasan Teori	II-Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Gaya Kepemimpinan Demokratis	II-Error! Bookmark not defined.
a. Konsep Gaya Kepemimpinan Demokratis	II-Error! Bookmark not defined.
b. Faktor-faktor Gaya Kepemimpinan Demokratis.....	II-Error! Bookmark not defined.
c. Indikator gaya kepemimpinan demokratis	II-Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Feedback Konstruktif.....	II-Error! Bookmark not defined.
a. Konsep Feedback Konstruktif.....	II-Error! Bookmark not defined.
b. Dimensi dan Faktor Feedback Konstruktif	II-Error! Bookmark not defined.
c. Indikator Feedback Konstruktif.....	II-Error! Bookmark not defined.

2.1.2 Prestasi Akademik Mahasiswa.....	II-Error! Bookmark not defined.
a. Konsep Prestasi Akademik Mahasiswa.....	II-Error! Bookmark not defined.
b. Karakteristik Prestasi Akademik Mahasiswa ...	II-Error! Bookmark not defined.
c. Faktor-faktor Prestasi Akademik Mahasiswa...	II-Error! Bookmark not defined.
d. Indikator Prestasi Akademik	II-Error! Bookmark not defined.
2.2 Peneliti terdahulu	II-Error! Bookmark not defined.
2.3 Kerangka Pemikiran Teoretis dan Rumusan Hipotesis.	II-Error! Bookmark not defined.
2.3.1 Hubungan Gaya Kepemimpinan Demokratis terhadap Prestasi Akademik	II-Error! Bookmark not defined.
2.3.2 Hubungan Feedback Konstruktif terhadap Prestasi Akademik.	II-Error! Bookmark not defined.
BAB III METODE PENELITIAN.....	III-Error! Bookmark not defined.
3.1 Populasi dan sampel.....	III-Error! Bookmark not defined.
3.1.1 Populasi Penelitian	III-Error! Bookmark not defined.
3.1.2 Sampel Penelitian.....	III-Error! Bookmark not defined.
3.1.3 Teknik Pengambilan Sampel	III-Error! Bookmark not defined.
3.1.4 Prosedur Pemilihan Sampel	III-Error! Bookmark not defined.
3.2 Variabel Penelitian dan Pengukuran Variabel	III-Error! Bookmark not defined.
3.2.1 Variabel Penelitian	III-Error! Bookmark not defined.
3.2.2 Definisi tabel operasional.....	III-Error! Bookmark not defined.
3.3 Metode Pengumpulan Data	III-Error! Bookmark not defined.
3.4 Pengujian Instrumen Penelitian.....	III-Error! Bookmark not defined.
3.4.1 Uji Validitas.....	III-Error! Bookmark not defined.
3.4.2 Uji Reliabilitas	III-Error! Bookmark not defined.
3.5 Teknik Analisis Data	III-Error! Bookmark not defined.
3.5.1 Analisis Deskriptif.....	III-Error! Bookmark not defined.
3.5.2 Analisis Inferensial.....	III-Error! Bookmark not defined.
3.5.3 Uji Hipotesis (Uji t).....	III-Error! Bookmark not defined.
3.6 Metode Kualitatif	III-Error! Bookmark not defined.

3.6.1 Hasil Wawancara.....	III-Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	
4.1 Deskripsi Hasil Penelitian	IV-Error! Bookmark not defined.
4.1.1 Deskripsi Responden Berdasarkan Jenis Kelamin	IV-Error! Bookmark not defined.
4.1.2 Deskripsi Responden Berdasarkan Usia.....	IV-Error! Bookmark not defined.
4.1.3 Deskripsi Responden Berdasarkan Fakultas ...	IV-Error! Bookmark not defined.
4.2 Analisis Hasil Penelitian	IV-Error! Bookmark not defined.
4.2.1 Deskriptif Variabel Penelitian	IV-Error! Bookmark not defined.
4.2.2 Analisis Korelasi Pearson.....	IV-Error! Bookmark not defined.
4.3 Hasil Wawancara.....	IV-Error! Bookmark not defined.
4.3.1 Kesimpulan Seluruh Wawancara	IV-Error! Bookmark not defined.
4.4 Pembahasan.....	IV-Error! Bookmark not defined.
4.4.1 Gaya Kepemimpinan Demokratis Terhadap Prestasi Akademik	IV-Error! Bookmark not defined.
4.4.2 feedback konstruktif terhadap prestasi akademik .	IV-Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP	V-Error! Bookmark not defined.
5.1 Kesimpulan	V-Error! Bookmark not defined.
5.2 Saran.....	V-Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	